

**Samkommunen för Åbo stadsregion**  
**Bokslut och verksamhetsberättelse för år 2025**

## Innehåll

Regiondirektörens översikt.....	2
1. Verksamhetsberättelse.....	3
1.1. Väsentlig information om samkommunens verksamhet .....	3
1.2. Förvaltning och personal .....	4
1.3. Väsentlig information om samkommunens ekonomi .....	5
1.4. Bedömning av den sannolikt förestående utvecklingen.....	6
1.5. Bedömning av verksamhetens främsta risker och osäkerhetsfaktorer .....	6
1.6. Redogörelse för ordnandet av den interna kontrollen och riskhanteringen.....	7
1.7. Räkenskapsperiodens resultat.....	7
1.8. Finansieringsställning med förändringar .....	8
1.9. Totalinkomster och -utgifter .....	8
1.10. Behandling av resultatet .....	8
2. Utfallsjämförelse.....	9
2.1. Uppnående av målen .....	9
2.2. Utfall av driftsekonomin och finansieringsdelen .....	16
3. Bokslutskalkyler.....	17
3.1. Resultaträkning .....	17
3.2. Finansieringsanalys.....	18
3.3. Balansräkning.....	19
4. Noter till bokslutet.....	20
5. Underskrifter.....	22
6. Revisionsanteckning.....	24

## Regiondirektörens översikt

Åbo stadsregion växer, intresserar och inspirerar! Under år 2025 ökade invånarantalet i de sex kommunerna inom Åbo stadsregion med sammanlagt drygt 4 000 invånare. Det bor nära 320 000 personer i stadsregionen (preliminära uppgifter i januari 2026). Under de senaste åren har stadsregionens invånarantal ökat med nära 20 000 personer.

Ökningen av invånarantalet vittnar om attraktionskraften av stadsregionens kommuner. Megatrenden urbanisering ser också ut att fortsätta efter de exceptionella förhållanden som coronapandemin orsakade. I Åbo stadsregion finns mångsidiga boendelösningar för alla behov, och tack vare de korta avstånden har man nära till all service i vardagen. Jämfört med de andra stora stadsregioner i Finland är våra särskilda styrkor det omfattande utbildningsutbudet, vår rika historia, den internationella atmosfären, vårt västliga, havsnära läge och skärgårdsnaturen.

Enligt sysselsättningsprognosen från december 2025 kommer den positiva utvecklingen med ökande antal arbetsplatser att fortsätta i Åbo stadsregion. Fram till år 2040 förväntas stadsregionen ha 23 700–28 600 fler arbetsplatser. Under åren 2000–2023 har arbetsplatserna i Åbo stadsregion i genomsnitt ökat med 0,8 % per år, och enligt sysselsättningsprojektionen kommer ökningen vara även större, 0,9–1,1 % per år.

Syftet med samkommunen för Åbo stadsregion är att främja och stödja den gemensamma framgången av stadsregionens kommuner. Samkommunen har som mål att tillväxten inte ska följa kommungränserna, utan att kommunerna i samkommunen utvecklas tillsammans. Samkommunens organ utgör en plattform för nya samarbeten, förtydligande av den gemensamma lägesbilden och utredning av konflikter.

Under år 2025 utvecklades det regionala samarbetet i samkommunen enligt planen. Den nya samarbetsmodellen för de sex kommunerna har börjat etableras, och den första regionstrategiperioden har redan kommit till sin senare hälft. Strategin för de sex kommunerna i samkommunen godkändes under våren 2024. Strategin har vittgående målsättningar och uträklar de viktigaste tyngdpunkterna i det nya regionala samarbetet. Beredningen av följande regionstrategi inleds redan under år 2026. Erfarenheterna från den gångna strategiperioden ger en bra grund för gemensamma målsättningar som har ännu mer effekt.

Åbo stadsregion 19.1.2026

Jukka Vornanen  
Regiondirektör för samkommunen för Åbo stadsregion

# 1. Verksamhetsberättelse

## 1.1. Väsentlig information om samkommunens verksamhet

Samkommunen för Åbo stadsregion är en samkommun med endast ett organ som bildats av kommunerna Åbo, S:t Karins, Lundo, Nådendal, Reso och Rusko och vars uppgift är att främja samarbetet mellan kommunerna i Åbo stadsregion.

Grundavtalet för samkommunen för Åbo stadsregion godkändes av medlemskommunernas fullmäktige under våren 2022.

Enligt det grundavtal som fullmäktigeförsamlingarna godkänt överförs medlemskommunernas beslutanderätt och medlemskommunernas lagstadgade organiseringsansvar inte till samkommunen. Enligt grundavtalet är samkommunens uppgifter följande:

- 1) ansvara för de uppgifter som har tilldelats samkommunen i den regionstrategi som godkänts av medlemskommunernas fullmäktige
- 2) allmänt utveckla samarbetet och samverkan mellan kommunerna
- 3) genomföra gemensamma planerings- och utvecklingsprojekt
- 4) sörja för medlemskommunernas gemensamma intressebevakning
- 5) för sin del genomföra regionalpolitik för
- 6) utföra andra uppgifter som man gemensamt kommer överens om gällande regionalt samarbete.

År 2025 var det tredje hela verksamhetsåret för samkommunen för Åbo stadsregion. Under året ägde kommunalval rum i Finland. Detta var första gången för en ny mandatperiod under Åbo stadsregions regionala samarbete i samkommunform.

År 2025 var det andra, mittersta året för regionstrategiperioden 2024–2026. Vid sitt augustimöte behandlade regionstyrelsen halvtidsöversikten av strategins genomförande och strategiperiodens målsättningar under dess senare del preciserades i november. Regionstrategins genomförande framskred enligt planen under året. Strategins genomförande och uppnåendet av de operativa målen har beskrivits utförligt i bokslutet kapitel "2.1. Uppnående av målen."

Samkommunens organ har hållit möten enligt följande: under året sammanträdde regionstyrelsen nio gånger, kommundirektörerna tio gånger, bildningsdirektörerna fem gånger, tjänsteinnehavare som ansvarar för motionstjänsterna fyra gånger och revisionsnämnden tre gånger. Dessutom anordnades ett stort antal möten mellan regionkontoret och beslutsfattare och tjänsteinnehavare i medlemskommunerna som en del av samkommunens beredningsprocesser. Åbo stadsregions Regionforum anordnades för tredje gången för medlemskommunernas politiska beslutsfattare, tjänsteinnehavare och de viktigaste intressentgrupperna.

## 1.2. Förvaltning och personal

Samkommunen för Åbo stadsregion är en samkommun med endast ett organ enligt kommunallagen. Samkommunens högsta beslutanderätt utövas av regionstyrelsen.

Medlemskommunerna (exklusive Åbo) utser en ordförande för kommunstyrelsen och en ordförande för kommunfullmäktige till regionstyrelsen. Åbo utser en borgmästare och två biträdande borgmästare till styrelsen. Medlemskommunerna utser personliga suppleanter för de utsedda styrelsemedlemmarna.

Åbo stads borgmästare fungerar som regionstyrelsens ordförande. Som regionstyrelsens vice ordförande fungerar en medlem som utsetts av en annan medlemskommun än Åbo. Vice ordförandeskapet cirkulerar mellan utnämningssamkommunerna i

alfabetisk ordning.

### Regionstyrelsen 2025

Regionstyrelsens nya mandatperiod inleddes i samband med en ny kommunal valperiod under sommaren 2025.

Regionstyrelsen 1.1.2025–31.5.2025

#### Ordinarie medlemmar

Minna Arve (Åbo), ordförande  
Piiia Elo (Åbo)  
Elina Rantanen (Åbo)  
Mikko Aaltonen (S:t Karins)  
Niina Alho (S:t Karins)  
Mari Mikkola (Lundo)  
Juhani Pilpola (Lundo)  
Toni Forsblom (Nådendal), vice ordförande  
Vilhelm Junnila (Nådendal)  
Jari Salonen (Reso)  
Janne Laulumaa (Reso)  
Jussi Helesvirta (Rusko)  
Antti Mattila (Rusko)

#### Suppleanter

Mikael Miikkola (Åbo)  
Nicke Wulff (Åbo)  
Perttu Helin (Åbo)  
Hans Huttunen (S:t Karins)  
Hannu Rautanen (S:t Karins)  
Riina Kolkkala (Lundo)  
Juha Marjomaa (Lundo)  
Sirpa Hagsberg (Nådendal)  
Reetta Tanila-Järvinen (Nådendal)  
Mikko Kangasoja (Reso)  
Jonna Mero (Reso)  
Hanna Suovanen (Rusko)  
Kristiina Kivelä (Rusko)

Regionstyrelsen 1.6.2025–31.12.2025

#### Ordinarie medlemmar

Piiia Elo (Åbo), ordförande  
Elina Rantanen (Åbo)

#### Suppleanter

Mirka Muukkonen (Åbo)  
Essi Lindberg (Åbo)

Sini Ruohonen (Åbo)  
Mikko Aaltonen (S:t Karins)  
Niina Alho (S:t Karins)  
Riina Kolkkala (Lundo)  
Mari Mikkola (Lundo)  
Toni Forsblom (Nådendal)  
Hanna Gustafsson (Nådendal)  
Ari Korhonen (Reso)  
Jari Salonen (Reso), vice ordförande  
Jussi Helesvirta (Rusko)  
Antti Mattila (Rusko)

Nicke Wulff (Åbo)  
Hans Huttunen (S:t Karins)  
Päivi Huhtanen (S:t Karins)  
Jukka-Pekka Kuokkanen (Lundo)  
Jenni Kauppinen (Lundo)  
Jari-Antti Hörkkö (Nådendal)  
Kimmo Aho (Nådendal)  
Eveliina Tyyskänen (Reso)  
Janne Aso (Reso)  
Hannu Kesti (Rusko)  
Hanna Salmela (Rusko)

Samkommunen har under året haft två anställda, regiondirektören och förvaltningsexperten. När ledigheter som man kommit överens om med arbetsgivaren beaktas (familjeledigheter) var 2025 års exakta, beräkningsmässiga antal årsverken i samkommunen 1,95.

I början av året, i mitten på februari, återgick regiondirektör Jukka Vornanen i arbetet från sin familjeledighet på fem och en halv månader och tf regiondirektör Mari Mikkolas vikariat upphörde. I övrigt skedde det inte några större förändringar i samkommunens personal, lokaler eller andra grundläggande föresättningar för verksamheten.

Samkommunen har hyrt ett kontorsrum från Egentliga Finlands förbund från och med 1.1.2024.

### 1.3. Väsentlig information om samkommunens ekonomi

Enligt samkommunens grundavtal består grundkapitalet av medlemskommunernas kapitalplaceringar. Grundkapitalet delas upp i medlemskommunsandelar och grunden för bestämmandet av grundkapitalet fastställdes till 1,00 euro per invånare i medlemskommunerna. Grundkapitalet samlades in av medlemskommunerna under det år samkommunen grundades 2022.

För att täcka de årliga kostnaderna debiterar samkommunen sina medlemskommuner för årsavgifter och

förskott på årsavgifterna, vars årliga nivå fastställs och beslutas i samband med budgeten. I budgeten för år 2025 fastställdes medlemskommunernas årsavgift till 1,48 euro per invånare.

Enligt bokslutsprognosen från december skulle samkommunens utgifter bli tydligt under den nivå som uppskattats i budgeten. Vid sitt möte 10.12.2025 beslutade regionstyrelsen att sänka medlemskommunernas årsavgiftsandel med sammanlagt 81 561 euro. Sänkningen av årsavgiftsnivån genomfördes i samband med faktureringen av årets fjärde kvartal i december. I samband med sänkningen av årsavgiftsnivån beslutade regionstyrelsen vid samma möte att ändra resultaträkningen i budgeten för år 2025 genom att minska intäkterna i driftsekonomidelen för kommunernas årsavgifters del från 461 726 euro till 380 165 euro samt genom att minska resultaträkningens utgifter för köp av tjänster från 232 996 euro till 155 435 euro samt för köp av förnödenheter och inventarier från 10 000 euro till 6 000 euro.

Trots budgetändringen visade samkommunens resultat för år 2025 ett överskott på 6 501,52 euro. Jämfört med den ändrade budgeten underskreds verksamhetskostnaderna för personalkostnadernas del och överskreds något för köpta tjänsters del.

#### **1.4. Bedömning av den sannolikt förestående utvecklingen**

Samkommunens framtida utveckling styrs av den av medlemskommunerna godkända regionstrategin. Samkommunens första regionstrategiperiod 2024–2026 närmar sig sitt slut. Följande regionstrategi bereds och beslutas under år 2026. Utvecklingen av samkommunens verksamhet påverkas av de målsättningar som man sätter för den kommande strategiperioden och de resurser som den nya strategin genomförs med. Samkommunens verksamhet kommer i varje fall att förbli kostnadseffektiv även i framtiden, och i stället för att öka den egna personalstyrkan används i första hand experttjänster som köps utanför den egna organisationen.

#### **1.5. Bedömning av verksamhetens främsta risker och osäkerhetsfaktorer**

Regionstyrelsen godkände grunderna och anvisningarna för den interna kontrollen och riskhanteringen i samkommunen för Åbo stadsregion vid sitt möte 22.5.2024. Samkommunens risker fördelas i följande fyra huvudgrupper:

- Strategiska risker
- Operativa risker
- Ekonomiska risker
- Skaderisker

Enligt samkommunens dokument om den interna kontrollen och riskhanteringen "förknippas riskhanteringen med budget- och uppföljningsprocessen och ska grundas på en riskbedömning."

Under 2025 var riskhanteringen inom samkommunens verksamhet lyckad som helhet betraktad. Man lyckades undvika eller minimera de risker som identifierats i budgeten. Ekonomiska risker och skaderisker förverkligades inte. Strategiska och operativa risker förverkligades inte heller, eller också lyckades man minimera deras konsekvenser för verksamheten.

De viktigaste strategiska riskerna för samkommunens verksamhet handlade om strategiarbetets framgång, skapande av mervärde och medlemskommunernas engagemang för verksamheten. Dessa risker hanterades bland annat genom strategins interimsbedömning och prioriteringar samt genom att säkerställa att informationen och de grundläggande uppgifterna överförs till de nya förtroendevalda efter valet.

För att minimera de operativa riskerna har man vid behov utnyttjat kompetensen i medlemskommunerna och därmed förstärkt samkommunens förmåga att effektivt sköta sina lagstadgade förpliktelser.

Som helhet kan man bedöma att det regionala samarbetet utgör en lågriskverksamhet.

## 1.6. Redogörelse för ordnandet av den interna kontrollen och riskhanteringen

Samkommunens interna kontroll och riskhantering genomförs som en del av samkommunens sedvanliga

lednings- och uppföljningsarbete. Regionstyrelsen godkände grunderna och anvisningarna för den interna kontrollen och riskhanteringen i samkommunen för Åbo stadsregion vid sitt möte 22.5.2024.

Regionstyrelsen svarar för den övergripande interna kontrollen och riskhanteringen och för ordnandet av den samt godkänner anvisningarna för intern kontroll och riskhantering. Regiondirektören svarar för verkställandet av den interna kontrollen och riskhanteringen. Regiondirektören är skyldig att genomföra intern kontroll för att förebygga och upptäcka missbruk samt för att ingripa i upptäckta missbruk.

För den dagliga interna kontrollen ansvarar regiondirektören. Som redovisningsskyldig deltar regiondirektören i beredningen och verkställandet av alla beslut som gäller samkommunens verksamhet och användning av medel.

Konkret genomförs den interna kontrollen i beredningen och verkställandet av beslut samt i samkommunens elektroniska ekonomiprocesser. Med dessa åtgärder säkerställs att samkommunens verksamhet

och användning av medel följer bestämmelserna, är effektiva och ekonomiska samt följer god förvaltnings- och ledningssed.

Samkommunen har ingått serviceavtal med Tilitoimisto Peltokangas Oy i S:t Karins om dagliga ekonomiförvaltningstjänster.

Det har inte framkommit något att anmärka vid den interna kontrollen.

Samkommunen utvecklar sin informationsförvaltning under våren 2026. Avsikten är att utnyttja detta arbete i utvecklingen av den interna kontrollen och riskhanteringen.

## 1.7. Räkenskapsperiodens resultat

Räkenskapsperioden 2025 var den tredje hela räkenskapsperioden för samkommunen för Åbo stadsregion.

RÄKENSKAPSPE- RIODENS RESULTAT	2025	2024	2023
Verksamhetsintäkter	381 333,84	348 633,00	301 693,00
Verksamhetskostnader	-374 688,15	-334 521,57	-189 447,73
Verksamhetsbidrag	6 645,69	14 111,43	112 245,27
Finansiella intäkter och kostnader	-144,17	-374,95	-77,20
Årsbidrag	6 501,52	13 736,48	112 168,07
Räkenskapsperiodens överskott (underskott)	6 501,52	13 736,48	112 168,07

## 1.8. Finansieringsställning med förändringar

FINANSIERINGSANALYS	2025	2024
Verksamhetens kassaflöde		
Årsbidrag	6 501,52	13 736,48
Investeringarnas kassaflöde	0,00	0,00
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	6 501,52	13 736,48
Kassaflödet för finansieringens del		
Förändringar i utlåningen	0,00	0,00
Förändringar i lånebeståndet	0,00	0,00
Förändringar i eget kapital	0,00	0,00
Övriga förändringar av likviditeten		
Förändring av fordringar	-18 142,62	9 902,89
Förändring av räntefria skulder	-21 977,20	43 401,26
Kassaflödet för finansieringens del	-40 119,82	53 304,15
Förändring av likvida medel	-33 618,30	67 040,63
Likvida medel 1.1.	462 245,57	395 204,94
Likvida medel 31.12.	428 627,27	462 245,57

## 1.9. Totalinkomster och -utgifter

INKOMSTER		UTGIFTER	
Verksamhet		Verksamhet	
Verksamhetsintäkter	381 333,84	Verksamhetskostnader	374 688,15
Ränteintäkter	0,00	Räntekostnader	0,00
Övriga finansiella intäkter	5,13	Övriga finansiella kostnader	149,30
Investeringar	0,00	Investeringar	0,00
Finansieringsverksamhet	0,00	Finansieringsverksamhet	0,00
Totalinkomsterna sammanlagt	381 338,97	Totalutgifterna sammanlagt	374 837,45

## 1.10. Behandling av resultatet

Regionstyrelsen föreslår för medlemskommunernas fullmäktige att räkenskapsperiodens överskott på 6 501,52 euro överförs till överskotts-/underskottskontot för eget kapital.

## 2. Utfallsjämförelse

### 2.1. Uppnående av målen

Syftet för verksamheten av samkommunen för Åbo stadsregion är att genomföra den regionstrategi som medlemskommunerna tillsammans beslutat om. Utöver de målsättningar som fastställts i regionstrategin genomför samkommunen årligen även andra enskilda projekt som regionstyrelsen och samkommunens övriga organ beslutat om.

År 2025 var det andra, mittersta året för samkommunens regionstrategiperiod 2024–2026. Enligt budgeten för år 2025 utgör regionstrategins åtgärder stommen av samkommunens operativa mål under år 2025.

Under den nya kommunala valperioden beredde regionkontoret en halvtidsöversikt av regionstrategiperioden.

Halvtidsöversikten behandlades vid regionstyrelsens augustimöte. I samband med behandlingen av halvtidsöversikten konstaterades att en del av regionstrategins åtgärder är väldigt omfattande och bör preciseras för den resterande delen av strategiperioden. Under hösten beredde regionkontoret en framställan om prioriteringarna, preciseringarna och begränsningarna avseende genomförandet av regionstrategin. Dessa behandlades och godkändes vid kommundirektöresmötet och regionstyrelsemötet i november.

Sammanfattning av regionstrategins åtgärder för år 2025 och deras verkställighet:

Åtgärder: Hållbar tillväxt och god livskvalitet	Genomförande
<p>1.3. Under tiden efter social- och hälsovårdsreformen utvecklar kommunerna nya serviceenheter för att främja välfärd och hälsa. Man delar information och strävar efter att skapa gemensamma verksamhetsmodeller för tjänsterna för främjande av hälsa och välfärd mellan kommunerna i stadsregionen.</p> <p>GENOMFÖRANDE ÅR 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Vid genomförandet fokuserade man på två temahelheter: utveckling av samarbetet mellan bildningstjänsterna och välfärdsområdet samt utveckling av mathjälpsverksamheten.<ul style="list-style-type: none"><li>○ Utveckling av samarbetet mellan bildningstjänsterna och välfärdsområdet: under våren 2025 upprättade samkommunen en promemoria om hur samarbetet mellan bildningstjänsterna och välfärdsområdet bör utvecklas. Promemorian behandlades vid bildningsdirektörernas möte och delades ut till representanter för välfärdsområdet. Av de utvecklingsbehov som identifierats i promemorian anordnades ett möte mellan bildningsdirektörerna och representanter för välfärdsområdet i augusti där man kom överens om att anordna ett uppföljningsmöte i december. Uppföljningsmötet fick dock senare flyttas till januari 2026.</li></ul></li></ul>	2024–2026

<p>o Vad gäller utvecklingen av mathjälpsverksamheten behandlade kommundirektörerna och regionstyrelsen vid sina möten under våren den nya, centraliserade modell för mathjälp som utvecklats av Sydvästra Finlands diakonistiftelse, välfärdsområdet och Finlands Röda Kors Egentliga Finlands distrikt. Vid sitt möte 23.4. beslutade regionstyrelsen att föreslå för medlemskommunerna att de i sitt eget beslutsfattande tar ställning till den föreslagna nya modellen.</p> <p>BEGRÄNSNING AV GENOMFÖRANDET (regionstyrelsen 5.11.2025): Regionstyrelsen beslutade att begränsa genomförandet till två helheter som redan inletts: den regionala behandlingen av mathjälpsmodellen och utvecklingen av samarbetet mellan bildningstjänsterna och Egentliga Finlands välfärdsområde Varha.</p>	
<p>1.4. Utredningar görs om idrottsanläggningar i stadsregionen, understödsmodeller för idrottshobbyer och investeringar i idrottsanläggningar som planeras av medlemskommunerna. Beröringspunkterna för investeringsbehoven bedöms och det utreds om vissa investeringar i idrottsanläggningar kan genomföras i form av gemensamma projekt för kommunerna eller hela stadsregionen.</p> <p>GENOMFÖRANDE ÅR 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• En tidtabell för åtgärden har satts upp i regionstrategin för år 2024, men åtgärdens genomförande fortsatte under år 2025.</li> <li>• Den första regional sammanställningen av investeringar i idrottsanläggningar som planerats av medlemskommunerna upprättades år 2024. I detta sammanhang identifierades inga nya, potentiella gemensamma projekt, men man beslutade att fortsätta följa upp investeringsbehoven. Åbo, S:t Karins samt Åbo och Lundo har sinsemellan fört diskussioner om simhallsinvesteringar.</li> <li>• En regional utredning som samkommunen beställt om bidragsmodeller för motionshobbyer som finns tillgängliga i stadsregionen färdigställdes i januari 2025. Samkommunens medlemskommuner kommer tills vidare att fortsätta stödja motionshobbyer enligt sina egna bidragsmodeller. Man följer upp de regionala effekterna av Åbos nya förmån Boostii.</li> <li>• En rapport som samkommunen beställt om den nuvarande situationen av simhallarna i Åbo stadsregion färdigställdes i september 2025. Regionstyrelsen behandlade utredningen vid sitt möte 24.9. och beslutade att föreslå att medlemskommunerna beaktar utredningens resultat om stadsregionens bristfälliga kapacitet vad gäller undervisningsbassänger i sina framtida investeringsplaner för simhallar.</li> </ul>	2024
<p>1.5. Goda utflykts- och friluftsleder förbättrar livskvaliteten och är ett enkelt sätt att ta sig ut i den närliggande naturen. De viktigaste utvecklingsobjekten vad gäller utflykts- och friluftsleder som överskrider kommungränserna utreds.</p> <p>GENOMFÖRANDE ÅR 2025:</p>	2025

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Samkommunen började kartlägga utvecklingsbehoven, och utvecklingen av utflykts- och friluftsleder behandlades vid två möten av tjänsteinnehavare som ansvarar för motionstjänsterna.</li> <li>• Genomförandet fortsätter under år 2026.</li> </ul>	
<p>1.6. Medlemskommunerna kan via samkommunen genomföra gemensamma projekt som stöder kommunernas gemensamma mål med anknytning till skyddet av Östersjön, bekämpningen av klimatförändringen och den biologiska mångfalden.</p> <p>GENOMFÖRANDE ÅR 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Regionstyrelsen beslutade vid sitt möte 23.4.2025 att inleda beredningen av ett regionalt naturmål.</li> </ul> <p>BEGRÄNSNING AV GENOMFÖRANDET (regionstyrelsen 5.11.2025): Regionstyrelsen beslutade att begränsa genomförandet till den redan inledda beredningen av det regionala miljömålet.</p>	2024–2026
<p>1.7. Som en del av förberedelserna inför Åbo stads 800-årsjubileum beaktas och utnyttjas de regionala och regionalekonomiska möjligheter som jubileumsåret medför.</p> <p>GENOMFÖRANDE ÅR 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Regionkontoret och organisationen för Åbo stads jubileumsår inledde regelbunden kontakt under året. Representanter för regionkontoret deltog i Åbo stads workshop om jubileumsåret, och regiondirektören har bjudits in i Åbo 800-delegationen. Aktuella ärenden om förberedelserna för jubileumsåret presenterades för regionstyrelsen för kännedom vid mötet 24.9.</li> </ul> <p>BEGRÄNSNING AV GENOMFÖRANDET (regionstyrelsen 5.11.2025): Samkommunen strävar inte efter en egen, självständig roll i genomförandet. Samkommunen deltar i förberedelserna inför intressentgrupparbetet för Åbo stads jubileumsår och förmedlar information till samkommunens organ.</p>	2025–2026
<p>1.8. För stadsregionen utarbetas en kommunikationsplan, enligt vilken gemensam regionmarknadsföring genomförs i samkommunens kommunikation.</p> <p>GENOMFÖRANDE ÅR 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Under 2025 koncentrerade man sig på den nya kommunala valperioden i samkommunens kommunikation. För fullmäktige i samkommunens medlemskommuner bereddes en handbok för regionsamarbete.</li> <li>• Kommunikationen kommer att utvecklas mer brett under år 2026.</li> </ul> <p>BEGRÄNSNING AV GENOMFÖRANDET (regionstyrelsen 5.11.2025): Inom utvecklingen av kommunikation fokuserar man på utvecklingen av stadsregionens gemensamma budskap och utvecklingen av kommunikation som stödjer nationell intressebevakning.</p>	2025

<p><b>2.1. Trafikprojekt som kräver statlig finansiering främjas genom stadsregionens gemensamma intressebevakning.</b> Samkommunen håller sina intressebevakningsmål uppdaterade under strategiperioden och uppdaterar dem vid behov.</p> <p>GENOMFÖRANDE ÅR 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Regiondirektören deltog tillsammans med Åbo stad och representanter för Egentliga Finlands förbund i regelbundna möten om de gemensamma intressebevakningsmålen.</li> <li>• Samkommunen deltog i ett rundabordssamtal med riksdagsledamöter från Egentliga Finland i oktober 2025.</li> <li>• Under 2025 var resurserna för intressebevakningsarbetet begränsade.</li> </ul> <p>BEGRÄNSNING AV GENOMFÖRANDET (regionstyrelsen 5.11.2025): De viktigaste frågorna inom stadsregionens intressebevakning väljs bland de befintliga intressebevakningsmålen av medlemskommunerna och Egentliga Finlands förbund. Samkommunen deltar i intressebevakningen tillsammans med andra aktörer och förmedlar information till samkommunens organ.</p>	2024–2026
<p><b>2.2. Rollen för samkommunen för Åbo stadsregion i MBT-avtalsprocessen och den regionala trafiksystemplaneringen utvärderas och förtydligas.</b></p> <p>GENOMFÖRANDE ÅR 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• För att stärka kontakten mellan Åbo stadsregion med sex kommunen och MBT-stadsregionen med 13 kommuner har regiondirektören deltagit i MBT-styrgruppens möten sedan mars 2024.</li> <li>• MBT-styrgruppens föredragningsärenden följs upp av samkommunens kommundirektörmöte. MBT-styrgruppens mötesärenden behandlas på förhand vid stadsregionens kommundirektörmöte.</li> <li>• Genomförandet fortsätter i enlighet med regionstrategin under år 2026.</li> </ul>	2024–2026
<p><b>2.3. Samkommunen för Åbo stadsregion deltar i uppdateringen av Åboregionens strukturmodell vad gäller planeringen av kärnstadsregionen.</b></p> <p>GENOMFÖRANDE ÅR 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Regiondirektören i egenskap av medlem i MBT-styrgruppen har deltagit i mötena av styrgruppen och intressentgrupperna för beredningen av stadsregionplanen.</li> <li>• MBT-stadsregionen har skickat stadsregionplanens målsättningar och planeringsprinciper till medlemskommunerna. Dessa presenterades för kännedom och diskussion till regionstyrelsen vid dess möte 10.12.</li> <li>• Beredningen av stadsregionplanen kommer att få högre prioritet under år 2026.</li> <li>• Genomförandet fortsätter under år 2026.</li> </ul>	2024–2026
<p><b>2.4. Det skapas en djärv framtidsvision om utvecklingen av stadsregionens förbindelser västerut. I visionsarbetet beaktas utvecklingsutsikterna för sjötrafiken och elektrifieringen av flygtrafiken.</b></p> <p>GENOMFÖRANDE ÅR 2025:</p>	2024–2025

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Samkommunen deltar i arbetet med en förstudie om genomförbarheten av en fast förbindelse med Sverige under ledning av Egentliga Finlands förbund.</li> </ul> <p>BEGRÄNSNING AV GENOMFÖRANDET (regionstyrelsen 5.11.2025): Samkommunen inleder inte sitt eget visionsarbete. Samkommunen deltar i utvecklingen av kontakterna västerut tillsammans med stadsregionens och landskapets övriga aktörer. Samkommunen deltar i arbetet med en förstudie om en fast förbindelse med Sverige under ledning av Egentliga Finlands förbund.</p>	
<p>2.5. Åbo flygplats ställning stärks genom intressebevakning och regional marknadsföring.</p> <p>GENOMFÖRANDE ÅR 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utvecklingen av flygförbindelserna från Åbo flygplats ingår i första hand uppgifterna av de övriga regionala organisationerna. Samkommunen deltog i intressebevakning som hänförde sig till flygplatsen under år 2024. Dyligt intressebevakningsarbete bedrevs inte under år 2025.</li> <li>• Genomförandet fortsätter i enlighet med regionstrategin under år 2026.</li> </ul>	2024–2026

<b>Åtgärder: Hög kompetens och tillgång till arbetskraft</b>	<b>Genomförande</b>
<p>3.1. För stadsregionen skapas en gemensam lägesbild av det regionala utbudet och utvecklingsbehoven i fråga om utbildning på andra stadiet.</p> <p>GENOMFÖRANDE ÅR 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• År 2024 beställde samkommunen en utredning och statistisk analys om valen av studieplatser på andra stadiet i Åbo stadsregion.</li> <li>• Regionstyrelsen diskuterade vid sitt möte 26.3.2025 utvecklingsriktningarna för den riksomfattande yrkesutbildningen och hörde en lägesrapport om Åbokoncernens interna utredning av yrkesutbildningen.</li> <li>• Vid regionstyrelsens möte 5.11. hördes en uppdatering av Åbo stads utredningar och en lägesrapport om situationen för yrkesinstitutet Livia ur S:t Karins stads synvinkel.</li> <li>• Vid regionstyrelsens möte 10.12. beslutade regionstyrelsen att beställa en utredning av det regionala utbudet av och allmänna läget för yrkesutbildningar i Åboregionen. Anbudsbegäranden för utredningsarbetet skickades ut i december 2025. Utredningen kommer att genomföras i början av år 2026.</li> </ul>	2024–2025
<p>3.2. Avtalen om bildningstjänster mellan kommunerna i stadsregionen kommer i fortsättningen att delges och diskuteras i regionstyrelsen.</p> <p>GENOMFÖRANDE ÅR 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Det nya kommunavtalet för internationella skolor i Åbo behandlades vid Åbo stadsregions bildningsdirektörs möte och vid kommundirektörmötet och delgavs till regionstyrelsen.</li> </ul>	2024–2026

<p>3.3. Man utvärderar regionala åtgärder för att främja att personer som utexamineras från läroanstalter i stadsregionen sysselsätts och stannar kvar i regionen.</p> <p>GENOMFÖRANDE ÅR 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• På grund av tidsbrist inleddes genomförandet inte ännu under år 2025.</li> </ul> <p>BEGRÄNSNING AV GENOMFÖRANDET (regionstyrelsen 5.11.2025): Samkommunen strävar inte efter en egen, självständig roll i genomförandet av denna åtgärd. Samkommunen för Åbo stadsregions kontor kan förmedla aktuell information till samkommunens olika aktörer.</p>	2025–2026
<p>3.4. Samkommunen för stadsregionen samarbetar med Business Turku, Åbo sysselsättningsområde och läroanstalterna i stadsregionen i syfte att förbättra tillgången på inhemsk och internationell arbetskraft.</p> <p>GENOMFÖRANDE ÅR 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Samkommunen beställde arbetsplatsprojektioner fram till år 2040 för Åbo stadsregion. Rapporten om arbetsplatsprojektionerna behandlades vid regionstyrelsens möte 10.12.</li> </ul> <p>BEGRÄNSNING AV GENOMFÖRANDET (regionstyrelsen 5.11.2025): Samkommunen strävar inte efter en egen, självständig roll i genomförandet av denna åtgärd. Samkommunen för Åbo stadsregions kontor kan förmedla aktuell information till samkommunens olika aktörer.</p>	2024–2026
<p>3.5. De regionala behoven av att utveckla integrationstjänsterna för invandrare utreds.</p> <p>GENOMFÖRANDE ÅR 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Genomförandet inleds år 2026.</li> </ul> <p>BEGRÄNSNING AV GENOMFÖRANDET (regionstyrelsen 5.11.2025): Samkommunen inleder inte något omfattande utredningsarbete. Man går igenom situationen av integrationstjänsterna vid kommundirektörmöten och inom regionstyrelsen. Beslut om vidare åtgärder tar efter dessa behandlingar.</p>	2025

Åtgärder: Effektivt regionsamarbete	Genomförande
<p>4.1. Under strategiperioden etableras samarbetet mellan samkommunen för Åbo stadsregion och andra regionala organisationer som främjar livs-, dragnings- och hållkraften.</p> <p>GENOMFÖRANDE ÅR 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Samkommunen har regelbundet samarbete och regelbunden kontakt bland annat med Business Turku, Turun seudun kehitys Oy, Egentliga Finlands förbund, Åbo handelskammare, Egentliga Finlands företagare, Åbo universitet och Åbo yrkeshögskola. Samarbetet med intressentgrupperna utvecklas och stärks som en del av den övriga verksamheten.</li> </ul>	2024–2026
<p>4.3. Under strategiperioden låter man utföra en utomstående bedömning av Åbo stadsregions regionala samarbetsstrukturer och hur de fungerar</p>	2025

<p>GENOMFÖRANDE ÅR 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Åtgärden genomfördes redan år 2024. Sakkunniga från Europarådet utvärderade strukturerna för Åbo stadsregions regionsamarbete åren 2023--2024. Utvärderingens slutrapport färdigställdes under våren 2024. Man lät regionutvecklingsbyrå MDI göra en utvärdering om stadsregionens samsamarbetsstrukturer under hösten 2024.</li> <li>• Resultaten av utvärderingarna beaktas vid beredningen av den nya regionstrategin under år 2026.</li> </ul>	
<p>4.4. Samkommunen utvecklar och tar i bruk ett system för respons och utvärdering med hjälp av vilket man kan följa regionsamarbetets utveckling och effektivitet.</p> <p>GENOMFÖRANDE ÅR 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Regionstyrelsen genomförde en självutvärdering av sitt arbete och regionsamarbetets utveckling under våren 2025.</li> <li>• Utvecklingen av det övriga feedbacksystemet fortsätter under år 2026.</li> </ul>	2024–2025
<p>4.5. Regionforumet för Åbo stadsregion ordnas varje år och man etablerar dess ställning som en viktig mötesplats för regionens beslutsfattare, tjänsteinnehavare och intressentgrupper.</p> <p>GENOMFÖRANDE ÅR 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Regionforum 2025 anordnades på Logomo i Åbo 16.9.</li> </ul>	2024–2026
<p>4.6. För samkommunen för Åbo stadsregion skapas en egen verksamhetsmodell för att delaktiggöra invånarna och intressentgrupper.</p> <p>GENOMFÖRANDE ÅR 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Regionkontoret bekantade sig med Åbo stads och Egentliga Finlands förbunds modeller för delaktiggörande.</li> <li>• Övrigt genomförande kommer att ske och bedömas i samband med beredningsprocessen för den nya regionstrategin under år 2026.</li> </ul> <p>BEGRÄNSNING AV GENOMFÖRANDET (regionstyrelsen 5.11.2025): Samkommunen skapar inte någon egen modell för delaktiggörandet. Det bästa sättet för hörande av de centrala intressentgrupperna bedöms i samband med beredningen av följande regionstrategi. För insamling av kommuninvånarnas åsikter utreder man möjligheten att samla in information genom någon redan befintlig kanal eller ett delaktighetsverktyg.</p>	2025–2026

I budgeten för år 2025 togs beslut även om följande målsättningar som hänför sig till genomförandet av regionstrategin:

Åtgärder: De övriga operativa målen i budgeten	Genomförande
Nuläget för samarbetet mellan kärnstadsregionen och Varha utreds, i synnerhet vad gäller elevvården, skolhälsovården och rådgivningstjänsterna. Denna utredning ska i synnerhet bedöma vilka samsamarbetsformer som fungerar bra och	2025

<p>vilka samarbetsformer behöver snabba utvecklingsåtgärder. För utvecklingsåtgärdernas del ska ett åtgärdsprogram med en tydlig och realistisk tidtabell upprättas under år 2025.</p> <p>GENOMFÖRANDE ÅR 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Målsättningens genomförande har sammanfogats med genomförandet av regionstrategins mål 1.3. och rapporterats där.</li> <li>• Under våren 2025 upprättade samkommunen en promemoria om hur medlemskommunerna anser att samarbetet mellan bildningstjänsterna och välfärdsområdet bör utvecklas. Promemorian behandlades vid bildningsdirektörernas möte och delades ut till representanter för välfärdsområdet. Av de utvecklingsbehov som identifierats i promemorian anordnades ett möte mellan bildningsdirektörerna och representanter för välfärdsområdet i augusti där man kom överens om att anordna ett uppföljningsmöte i december. Uppföljningsmötet fick dock senare flyttas till januari 2026.</li> </ul>	
<p>För de operativa målens del är det viktigt att även utreda situationen för yrkesutbildningen i synnerhet ur perspektivet för uppmaningarna med den nya finansieringsmodellen. För denna utredning har det betydelse att finansieringen troligen kommer att minska inom de närmaste åren, varför dess konsekvenser för stadsregionen bör bedömas. Uppmärksamhet bör fästas vid hur minskade anslag påverkar verksamheten och organisationerna av yrkesläroverken samt därmed läroanstalternas förmåga att svara mot arbetslivets ständigt förändrande och utvecklande behov. Det uppstår även en fråga om yrkesläroverkens eventuella sammanslagning och dess konsekvenser för regionens utbildningsutbud.</p> <p>GENOMFÖRANDE ÅR 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Målsättningens genomförande har sammanfogats med genomförandet av regionstrategins mål 3.1. och rapporterats där.</li> <li>• Anbudsbegäranden för utredningsarbetet skickades ut i december 2025. Utredningen kommer att genomföras i början av år 2026. Den utredning som beställs omfattar inte alternativet sammanslagning av yrkesläroverk. Av de anordnare som är verksamma i stadsregionen har Livia inlett bilaterala sammanslagningsutredningar med andra utbildningsanordnare i regionen.</li> </ul>	2025

## 2.2. Utfall av driftsekonomin och finansieringsdelen

I budgeten för år 2025 fastställdes medlemskommunernas årsavgift till 1,48 euro per invånare. Utgiftsprognosen för år 2025 var enligt samkommunens budget 461 726 euro.

Enligt bokslutsprognosen från december skulle samkommunens utgifter bli tydligt under den nivå som uppskattats i budgeten. Vid sitt möte 10.12.2025 beslutade regionstyrelsen att sänka medlemskommunernas årsavgiftsandel med sammanlagt 81 561 euro. Sänkningen av årsavgiftsnivån genomfördes i samband med faktureringen av årets fjärde kvartal i december. I samband med sänkningen av årsavgiftsnivån beslutade regionstyrelsen vid samma möte att ändra resultaträkningen i budgeten för år 2025 genom att minska intäkterna i driftsekonomidelen för kommunernas årsavgifters del från 461 726 euro till

380 165 euro samt genom att minska resultaträkningens utgifter för köp av tjänster från 232 996 euro till 155 435 euro samt för köp av förnödenheter och inventarier från 10 000 euro till 6 000 euro.

Trots budgetändringen visade samkommunens resultat för år 2025 ett överskott på 6 501,52 euro. Jämfört med den ändrade budgeten underskreds verksamhetskostnaderna för personalkostnadernas del och överskreds något för köpta tjänsters del.

På raden "Övriga understöd och bidrag" i bokslutets driftsekonomidel och resultaträkning har man antecknat 1 169 euro som FPA har betalat ut som ersättning för företagshälsövårdskostnader för år 2024.

Utfallet av budgetens driftsekonomidel i förhållande till budgeten (budget 2025):

	Bokslut 2025	Ändrad budget 2025	Budget 2025	Bokslut 2024
Försäljningsinkomster/kommunala årsavgifter	380 165	380 165	461 726	348 633
Övriga stöd och bidrag	1169	0	0	0
Intäkter totalt	381 334	380 165	461 726	348 633
Löner och arvoden	166 268	173 500	173 500	155 425
Bikostnader	28 763	31 230	31 230	26 023
Personalkostnader sammanlagt	195 031	204 730	204 730	181 449
Köp av tjänster	160 953	155 435	232 996	125 809
Material, förnödenheter och varor	4 763	6 000	10 000	12 320
Hyreskostnader	13 941	14 000	14 000	14 944
Kostnader sammanlagt	374 688	380 165	461 726	334 522
Verksamhetsbidrag	6 646	0	0	14 111

### 3. Bokslutskalkyler

#### 3.1. Resultaträkning

RESULTATRÄKNING	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Verksamhetsintäkter		
Försäljningsintäkter	380 164,50	348 633,00
Understöd och bidrag	1 169,34	0,00
Verksamhetskostnader		
Personalkostnader		
Löner och arvoden	-166 267,98	-155 425,45
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	-24 962,84	-23 467,11

Övriga lönebikostnader	-3 799,75	-2 555,96
Köp av tjänster	-160 952,75	-125 808,98
Material, förnödenheter och varor	-4 763,51	-12 319,84
Övriga verksamhetskostnader	-13 941,32	-14 944,23
Verksamhetsbidrag	6 645,69	14 111,43
Finansiella intäkter och kostnader		
Övriga finansiella intäkter	5,13	74,42
Övriga finansiella kostnader	-149,30	-449,37
Årsbidrag	6 501,52	13 736,48
Räkenskapsperiodens överskott (-underskott)	6 501,52	13 736,48

Resultaträkningens nyckeltal

NYCKELTAL	2025	2024
Verksamhetsintäkter/Verksamhetsintäkter, %	101,8	104,2

### 3.2. Finansieringsanalys

FINANSIERINGSANALYS	2025	2024
Verksamhetens kassaflöde		
Årsbidrag	6 501,52	13 736,48
Investeringarnas kassaflöde	0,00	0,00
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	6 501,52	13 736,48
Kassaflödet för finansieringens del		
Förändringar i utlåningen	0,00	0,00
Förändringar i lånebeståndet	0,00	0,00
Förändringar i eget kapital	0,00	0,00
Övriga förändringar av likviditeten		
Förändring av fordringar	-18 142,62	9 902,89
Förändring av räntefria skulder	-21 977,20	43 401,26
Kassaflödet för finansieringens del	-40 119,82	53 304,15
Förändring av likvida medel	-33 618,30	67 040,63
Likvida medel 1.1.	462 245,57	395 204,94
Likvida medel 31.12.	428 627,27	462 245,57

Finansieringsanalysens nyckeltal

NYCKELTAL	2025	2024
-----------	------	------

Verksamhetens och investeringarnas ackumulerade kassaflöde för 5 år, 1 000 €	108,4	101,9
Kassans tillräcklighet, dagar	417,4	503,7

### 3.3. Balansräkning

BALANSRÄKNING	31.12.2025	31.12.2024
Aktiva		
Rörliga aktiva		
Fordringar		
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	22 019,00	0,00
Övriga fordringar	1 866,27	5 699,00
Resultatregleringar	213,35	257,00
Kortfristiga fordringar totalt	24 098,62	5 956,00
Fordringar totalt	24 098,62	5 956,00
Kassa och bank	428 627,27	462 245,57
Rörliga aktiva totalt	452 725,89	468 201,57
Aktiva totalt	452 725,89	468 201,57
Passiva		
Eget kapital		
Grundkapital	299 392,00	299 392,00
Överskott (underskott) från tidigare räkenskapsperioder	101 908,69	88 172,21
Räkenskapsperiodens överskott (-underskott)	6 501,52	13 736,48
Eget kapital totalt	407 802,21	401 300,69
Främmande kapital		
Kortfristigt främmande kapital		
Skulder till leverantörer	11 532,56	30 594,07
Övriga skulder	3 622,96	1 874,58
Resultatregleringar	29 768,16	34 432,23
Kortfristigt främmande kapital totalt	44 923,68	66 900,88

Främmande kapital totalt	44 923,68	66 900,88
Passiva totalt	452 725,89	468 201,57

Balansräkningens nyckeltal

NYCKELTAL	2025	2024
Soliditet, %	90,1	85,7
Relativ skuldsättning, %	11,8	19,2
Akkumulerat över-/underskott, 1 000 €	108,4	101,9
Länestock 31.12., 1 000 €	0,0	0,0
Lån och hyresansvar 31.12., 1 000 €	3,4	3,3
Lånefordringar 31.12., 1 000 €	0,0	0,0

## 4. Noter till bokslutet

### Noter beträffande uppgörandet av bokslutet

#### Principer för periodisering

Inkomster och utgifter redovisas i resultaträkningen enligt prestationsprincipen.

#### Värdering av bestående aktiva

Från och med 31.12.2025 innehåller samkommunens balansräkning inte förnödenheter eller tillgångar vars värde ska skrivas av enligt plan.

Små anskaffningar bland bestående aktiva vars anskaffningsutgift understiger 10 000 euro bokförs som årliga kostnader i samkommunen.

### Noter till resultaträkningen

#### Utredning av grunderna för avskrivningar enligt plan och ändringar i dem

Från och med 31.12.2025 innehåller samkommunens balansräkning inte förnödenheter eller tillgångar vars värde ska skrivas av enligt plan.

Små anskaffningar bland bestående aktiva vars anskaffningsutgift understiger 10 000 euro bokförs som årliga kostnader i samkommunen.

### Noter till balansräkningen

#### Ökningar och minskningar av eget kapital

EGET KAPITAL	31.12.2025	31.12.2024

Grundkapital 1.1.	299 392,00	299 392,00
Tillägg	0,00	0,00
Avdrag	0,00	0,00
Grundkapital 31.12.	299 392,00	299 392,00
Överskott (underskott) från tidigare räkenskapsperioder	101 908,69	88 172,21
Räkenskapsperiodens överskott (-underskott)	6 501,52	13 736,48
Eget kapital totalt	407 802,21	401 300,69

### Hyresansvar

Från och med 1.1.2025 är månadshyran för den hyrda kontorslokal som samkommunen för Åbo stadsregion använder 1 145,88 euro och uppsägningstiden för hyresavtalet är 3 månader. Samkommunens hyresansvar uppgår till 3 437,64 euro.

### Antalet anställda

Antalet anställda under räkenskapsåret var 1,95 årsverken.

### Personalkostnader enligt resultaträkningen

Personalkostnader totalt var 190 030,57 euro, varav regionstyrelsens mötesarvoden var totalt 24 924,20 euro.

## 5. Underskrifter

Regionstyrelsen

---

Piia Elo  
Regionstyrelsens ordförande

---

Jari Salonen  
Regionstyrelsens vice ordförande

---

Mikko Aaltonen

---

Nina Alho

---

Toni Forsblom

---

Hanna Gustafsson

---

Jussi Helesvirta

---

Riina Kolkkala

---

Ari Korhonen

---

Antti Mattila

---

Mari Mikkola

---

Elina Rantanen

---

Sini Ruohonen

**Regiondirektören**

---

Jukka Vornanen

## **6. Revisionsanteckning**

Över utförd revision har idag avgetts berättelse.

Åbo, \_\_\_\_\_ 2025

BDO Oy, revisionsammanslutning

Kirsi Ehlund  
GR, OFGR