

**Turun kaupunkiseudun kuntayhtymä**  
**Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

## Sisältö

Seutujohtajan katsaus.....	2
1. Toimintakertomus.....	3
1.1. Olennaista kuntayhtymän toiminnasta .....	3
1.2. Hallinto ja henkilöstö.....	4
1.3. Olennaista kuntayhtymän taloudesta .....	5
1.4. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä.....	5
1.5. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä.....	6
1.6. Selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä ja riskienhallinnasta .....	6
1.7. Tilikauden tulos .....	7
1.8. Rahoitusasema ja sen muutokset.....	7
1.9. Kokonaistulot ja -menot .....	8
1.10. Tuloksen käsittely .....	8
2. Toteutumisvertailu.....	8
2.1. Tavoitteiden toteutuminen .....	8
2.2. Käyttötalouden ja rahoitusosan toteutuminen .....	15
3. Tilinpäätöslaskelmat .....	16
3.1. Tuloslaskelma .....	16
3.2. Rahoituslaskelma .....	17
3.3. Tase .....	18
4. Tilinpäätöksen liitetiedot .....	19
5. Allekirjoitukset .....	21
6. Tilintarkastusmerkintä.....	23

## Seutujohtajan katsaus

Turun kaupunkiseutu kasvaa, kiinnostaa ja innostaa! Vuoden 2025 aikana Turun kaupunkiseudun kuuden kunnan asukasluku kasvoi yhteensä yli 4000 asukkaalla ja kaupunkiseudulla asuu lähes 320 000 asukasta (käytettävissä oleva ennakkotiedot tammikuussa 2026). Edellisten viiden vuoden aikana kaupunkiseutu on kasvanut lähes 20 000 asukkaalla.

Asukasluvun kasvu kertoo kaupunkiseudun kuntien hyvästä vetovoimasta. Kaupungistumisen megatrendi näyttää myös jatkuvan koronapandemian aiheuttaman poikkeustilan jälkeen. Turun kaupunkiseudulta löytyy monipuolisia asumisratkaisuja kaikkiin tarpeisiin ja lyhyiden välimatkojen ansiosta arjen palvelu ovat lähellä. Suomen muihin suuriin kaupunkiseutuihin verrattuna meidän erityisiä vahvuuksiamme ovat laaja koulutustarjonta, rikas historia, kansainvälinen ilmapiiri, läntinen sijainti, merellisyys ja saaristoluonto.

Joulukuussa 2025 valmistuneen Turun kaupunkiseudun työpaikkaennusteen mukaan työpaikkojen määrä jatkaa seudulla hyvää kasvuaan. Vuoteen 2040 mennessä kaupunkiseudulle ennakoidaan 23 700–28 600 työpaikan lisäystä. Vuosina 2000–2023 Turun kaupunkiseudun työpaikat ovat lisääntyneet keskimäärin 0,8 % vuosivauhtia ja vuoteen työpaikkaprojektio ennakoivat tuota suurempaa 0,9–1,1 % vuosittaista kasvua.

Turun kaupunkiseudun kuntayhtymän tarkoitus on edistää ja tukea kaupunkiseudun kuntien yhteistä menestystä. Kuntayhtymän tavoitteena on, että kasvu ei kariudu kuntarajoihin, vaan kaupunkiseudun kunnat kehittyvät yhdessä. Kuntayhtymän toimielimet ovat alusta uusille yhteistyöavauksille, yhteisen tilannekuvan kirkastamiselle ja ristiriitojen selvittelylle.

Vuonna 2025 kuntayhtymäpohjainen seutuyhteistyö kehittyi suunnitellusti. Kuuden kunnan uusi yhteistyömalli on alkanut vakiintua ja ensimmäinen seutustrategiakausi on jo jälkipuolellaan. Keväällä 2024 hyväksytty kuuden kunnan kuntayhtymän strategia oli tavoitteiltaan laaja ja uuden seutuyhteistyön tärkeimpiä painopisteitä tunnusteleva. Seuraavan seutustrategian valmistelu alkaa jo vuonna 2026 ja kuluneen kauden kokemukset antavat hyvän pohjan entistä vaikuttavammille yhteisille tavoitteille.

Turun kaupunkiseudulla 19.1.2026

Jukka Vornanen

Turun kaupunkiseudun kuntayhtymän seutujohtaja

# 1. Toimintakertomus

## 1.1. Olennaista kuntayhtymän toiminnasta

Turun kaupunkiseudun kuntayhtymä on Turun, Kaarinan, Liedon, Naantalin, Raision ja Ruskon kuntien perustama yhden toimielimen kuntayhtymä, jonka tehtävänä on edistää Turun kaupunkiseudun kuntien välistä yhteistyötä.

Turun kaupunkiseudun kuntayhtymän perussopimus hyväksyttiin kuntayhtymän jäsenkuntien valtuustoissa keväällä 2022.

Valtuustojen hyväksymän perussopimuksen mukaan kuntayhtymälle ei siirretä jäsenkuntien kunnan päätösvaltaa eikä jäsenkuntien lakisääteisiä järjestämisvastuita. Perussopimuksen mukaan kuntayhtymän tehtävänä on huolehtia:

- 1) jäsenkuntien valtuustojen hyväksymässä seutustrategiassa kuntayhtymälle asetetuista tehtävistä
- 2) kuntayhteistyön yleisestä kehittämisestä ja kuntien välisen yhteistoiminnan kehittämisestä
- 3) yhteisten suunnittelu- ja kehittämishankkeiden toteuttamisesta
- 4) jäsenkuntien yhteisestä edunvalvonnasta
- 5) aluepolitiikan toteuttamisesta osaltaan
- 6) muista yhteisesti sovittavista seutuyhteistyöhön liittyvistä tehtävistä.

Vuosi 2025 oli Turun kaupunkiseudun kuntayhtymän kolmas kokonainen toimintavuosi. Vuoden aikana Suomessa käytiin kuntavaalit ja vaalikausi vaihtui ensimmäistä kertaa Turun kaupunkiseudun kuntayhtymäpohjaisen seutuyhteistyön aikana.

Vuosi 2025 oli kuluvan seutustrategiakauden 2024–2026 toinen ja keskimäinen vuosi. Seutuhallitus käsitteli elokuun kokouksessaan strategian toimeenpanon puolivälikatsauksen ja strategiakauden jälki-puolen tavoitteita tarkennettiin marraskuussa. Seutustrategian toimeenpano eteni vuoden aikana suunnitellusti. Strategian toimeenpano ja toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen on raportoitu yksityiskohtaisesti tilinpäätöksen luvussa "2.1. Tavoitteiden toteutuminen."

Kuntayhtymän toimielimet kokoontuivat seuraavasti: vuoden aikana pidettiin yhdeksän seutuhallituksen kokousta, kymmenen kuntajohtajakokousta, viisi sivistysjohtajien kokousta, neljä liikuntapalveluista vastaavien viranhaltijoiden kokousta ja kolme tarkastuslautakunnan kokousta. Lisäksi järjestettiin useita seututoimiston ja jäsenkuntien päättäjien ja viranhaltijoiden tapaamisia osana kuntayhtymän valmisteluprosesseja. Jäsenkuntien poliittisille päättäjille, viranhaltijoille ja keskeisille sidosryhmille järjestettiin kolmatta kertaa Turun kaupunkiseudun Seutufoorumi.

## 1.2. Hallinto ja henkilöstö

Turun kaupunkiseudun kuntayhtymä on kuntalain mukainen yhden toimielimen kuntayhtymä. Kuntayhtymässä ylintä päätösvaltaa käyttää seutuhallitus.

Jäsenkunnat (pl. Turku) nimeävät hallitukseen kunnanhallituksen puheenjohtajan ja kunnanvaltuuston puheenjohtajan. Turku nimeää hallitukseen pormestarin sekä kaksi apulaispormestaria. Jäsenkunnat nimeävät nimeämilleen hallituksen jäsenille henkilökohtaiset varajäsenet.

Turun pormestari toimii seutuhallituksen puheenjohtajana. Seutuhallituksen varapuheenjohtajana toimii muun jäsenkunnan kuin Turun nimeämä jäsen siten, että varapuheenjohtajuus kiertää nimeämiskuntien aakkosjärjestyksen mukaisesti.

### Seutuhallitus vuonna 2025

Seutuhallituksen kausi vaihtui kuntavaalikauden vaihtuessa kesällä 2025.

Seutuhallitus 1.1.2025–31.5.2025

#### Varsinaiset jäsenet

Minna Arve (Turku), puheenjohtaja  
Piia Elo (Turku)  
Elina Rantanen (Turku)  
Mikko Aaltonen (Kaarina)  
Niina Alho, (Kaarina)  
Mari Mikkola (Lieto)  
Juhani Pilpola (Lieto)  
Toni Forsblom (Naantali) varapuheenjohtaja  
Vilhelm Junnila (Naantali)  
Jari Salonen (Raisio)  
Janne Laulumaa (Raisio)  
Jussi Helesvirta (Rusko)  
Antti Mattila (Rusko)

#### varajäsenet

Mikael Miikkola (Turku)  
Nicke Wulff (Turku)  
Perttu Helin (Turku)  
Hans Huttunen (Kaarina)  
Hannu Rautanen (Kaarina)  
Riina Kolkkala (Lieto)  
Juha Marjomaa (Lieto)  
Sirpa Hagsberg (Naantali)  
Reetta Tanila-Järvinen (Naantali)  
Mikko Kangasoja (Raisio)  
Jonna Mero (Raisio)  
Hanna Suovanen (Rusko)  
Kristiina Kivelä (Rusko)

Seutuhallitus 1.6.2025–31.12.2025

#### Varsinaiset jäsenet

Piia Elo (Turku), puheenjohtaja  
Elina Rantanen (Turku)  
Sini Ruohonen (Turku)  
Mikko Aaltonen (Kaarina)  
Niina Alho (Kaarina)  
Riina Kolkkala (Lieto)  
Mari Mikkola (Lieto)  
Toni Forsblom (Naantali)  
Hanna Gustafsson (Naantali)  
Ari Korhonen (Raisio)

#### varajäsenet

Mirka Muukkonen (Turku)  
Essi Lindberg (Turku)  
Nicke Wulff (Turku)  
Hans Huttunen (Kaarina)  
Päivi Huhtanen (Kaarina)  
Jukka-Pekka Kuokkanen (Lieto)  
Jenni Kauppinen (Lieto)  
Jari-Antti Hörkkö (Naantali)  
Kimmo Aho (Naantali)  
Eveliina Tyyskänen (Raisio)

Jari Salonen (Raisio), varapuheenjohtaja  
Jussi Helesvirta (Rusko)  
Antti Mattila (Rusko)

Janne Aso (Raisio)  
Hannu Kesti (Rusko)  
Hanna Salmela (Rusko)

Vuoden aikana kuntayhtymällä oli kaksi työntekijää, seutujohtaja ja hallinnon asiantuntija. Työnantajan kanssa sovitut vapaat (perhevapaat) huomioiden kuntayhtymän vuoden 2025 tarkka laskennallinen henkilötyövuosien määrä oli 1,95.

Vuoden alussa, helmikuun puolivälissä, seutujohtaja Jukka Vornanen palasi viiden ja puolen kuukauden perhevapaaltaan ja vs. seutujohtaja Mari Mikkolan sijaisuus päättyi. Muilta osin kuntayhtymän henkilöstössä, toimitiloissa tai muissa toiminnan perusedellytyksissä ei tapahtunut suuria muutoksia.

Kuntayhtymän käytössä on ollut Varsinais-Suomen liitolta vuokrattu toimistohuone 1.1.2024 alkaen.

### **1.3. Olennaista kuntayhtymän taloudesta**

Kuntayhtymän perussopimuksen mukaan kuntayhtymän peruspääoma muodostuu jäsenkuntien pääomasijoituksista. Peruspääoma jakaantuu jäsenkuntaosuuksiin ja peruspääoman määräytymisperusteeksi päätettiin 1,00 € jäsenkunnan asukasta kohden. Peruspääoma kerättiin jäsenkunnilta kuntayhtymän perustamisvuonna 2022.

Vuosittaisten kustannusten kattamiseksi kuntayhtymä laskuttaa jäsenkunniltaan vuosimaksuja ja vuosimaksuennakkoja, joiden vuosittainen taso arvioidaan ja päätetään talousarvion yhteydessä. Vuoden 2025 talousarviossa jäsenkuntien vuosimaksujen tasoksi päätettiin 1,48 euroa per asukas.

Joulukuun tilinpäätösennusteen mukaan kuntayhtymän menot olivat jäämässä selvästi alle talousarviossa arvioidun tason. Seutuhallitus päätti kokouksessaan 10.12.2025 alentaa jäsenkuntien vuosimaksusuosuutta yhteensä 81 561 euroa. Vuosimaksutason alennus toteutettiin vuoden neljännen vuosineljänneksen laskutuksessa joulukuussa. Vuosimaksutason alennuksen myötä seutuhallitus päätti samassa kokouksessa muuttaa vuoden 2025 talousarvion tuloslaskelmaa siten, että käyttötalouden tuloslaskelman tulot alennetaan kuntien vuosimaksujen osalta 461 726 eurosta 380 165 euroon. tuloslaskelman menoja alennetaan palvelujen ostojen osalta 232 996 eurosta 155 435 euroon ja tarvikkeiden sekä tavaroiden ostojen osalta 10 000 eurosta 6 000 euroon.

Talousarviomuutoksesta huolimatta kuntayhtymän vuoden 2025 tulos on hieman 6 501,52 euroa ylijäämäinen. Muutettuun talousarvioon verrattuna toimintamenot alittuivat henkilöstökulujen osalta ja ylittivät hieman ostopalvelujen osalta.

### **1.4. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä**

Kuntayhtymän tulevaa kehitystä ohjaa jäsenkuntien hyväksymä seutustrategia. Kuntayhtymän ensimmäinen seutustrategiakausi 2024–2026 lähestyy loppuaan ja seuraavan seutustrategia valmistellaan ja tuodaan päätöksentekoon vuoden 2026 aikana. Kuntayhtymän toiminnan kehitykseen vaikuttaa se, millaisia tavoitteita seutuyhteistyölle seuraavalle strategiakaudelle asetetaan ja millaisilla resursseilla

uutta strategiaa toimeenpannaan. Kuntayhtymän toiminta pidetään joka tapauksessa jatkossakin kustannustehokkaana ja oman henkilöstön lisäämisen sijaan käytetään ensi sijassa oman organisaation ulkopuolelta ostettuja asiantuntijapalveluja.

### **1.5. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä**

Seutuhallitus on kokouksessaan 22.5.2024 hyväksynyt kuntayhtymän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet ja ohjeet. Asiakirjassa kuntayhtymän toimintaan kohdistuvat riskit jaotellaan neljään pääryhmään, jotka ovat:

- strategiset riskit
- toiminnalliset riskit
- taloudelliset riskit
- vahinkoriskit

Kuntayhtymän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asiakirjan mukaan "riskienhallinta kytketään talousarvio ja -seurantaprosessiin ja sen tulee perustua riskiarviointiin."

Vuonna 2025 kuntayhtymän toiminnassa riskienhallinnassa onnistuttiin kokonaisuutena. Talousarviossa ennakoituja riskejä pystyttiin välttämään tai minimoimaan. Taloudelliset tai vahinkoriskit eivät toteutuneet. Strategiset ja toiminnalliset riskit jäivät joko toteutumatta tai niiden vaikutus toiminnalle kyettiin minimoimaan.

Strategisten riskien osalta merkittävimmät riskit kohdistuvat kuntayhtymän toiminnassa strategiatyön onnistumiseen, lisäarvon tuottamiseen ja jäsenkuntien sitoutumiseen toimintaan. Näitä riskejä hallittiin mm. strategian puolivälitarkastelun ja priorisoinnin kautta sekä varmistamalla, että tiedon siirtyminen ja perustietojen saatavuus toteutuvat luottamustoimijoiden vaihtuessa vaalien myötä.

Toiminnallisten riskien minimoimiseksi on tarvittaessa hyödynnetty jäsenkuntien osaamista, ja näin vahvennettu kuntayhtymän kykyä hoitaa lainsäädännöstä tulevat velvoitteet tehokkaasti.

Kokonaisuudessaan voidaan arvioida, että seutuyhteistyö on matalan riskin toimintaa.

### **1.6. Selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä ja riskienhallinnasta**

Kuntayhtymän sisäinen valvonta ja riskienhallinta toteutuvat osana kuntayhtymän normaalia johtamis- ja seurantatyötä. Seutuhallitus on kokouksessaan 22.5.2024 hyväksynyt kuntayhtymän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet ja ohjeen.

Seutuhallitus vastaa kokonaisvaltaisesta sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta ja sen järjestämisestä sekä hyväksyy sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeet. Seutujohtaja vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimeenpanosta. Seutujohtajan velvollisuus on toteuttaa sisäistä valvontaa väärinkäytösten ehkäisemiseksi ja havaitsemiseksi sekä puuttua havaittuihin väärinkäytöksiin.

Päivittäisestä sisäisestä valvonnasta vastaa seutujohtaja, joka osallistui tilivelvollisena kaikkien kuntayhtymän toimintaa ja varainkäyttöä koskevien päätösten valmisteluun ja täytäntöönpanoon.

Konkreettisesti sisäinen valvonta toteutuu päätösvalmistelussa ja päätösten täytäntöönpanossa sekä kuntayhtymän sähköisissä talousprosesseissa. Näiden toimien toteuttamisessa varmistetaan, että kuntayhtymän toiminta ja varainkäyttö vastaavat säädöksiä, on tehokasta ja taloudellista sekä noudattaa hyvää hallinto- ja johtamistapaa.

Kuntayhtymän taloushallinnon päivittäispalveluista on palvelusopimus kaarinalaisen Tilitoimisto Pelto-kangas Oy:n kanssa.

Sisäisessä valvonnassa ei ole tullut ilmi huomautettavaa.

Sisäisen valvonnan kehittämisessä ja riskienhallinnassa on tarkoitus hyödyntää keväällä 2026 toteutettavaa tiedonhallinnan kehitystyötä.

### 1.7. Tilikauden tulos

Tilikausi 2025 oli Turun kaupunkiseudun kuntayhtymän kolmas kokonainen tilikausi.

TILIKAUDEN TULOS	2025	2024	2023
Toimintatuotot	381 333,84	348 633,00	301 693,00
Toimintakulut	-374 688,15	-334 521,57	-189 447,73
Toimintakate	6 645, 69	14 111,43	112 245,27
Rahoitustuotot ja -kulut	-144,17	-374,95	-77,20
Vuosikate	6 501,52	13 736,48	112 168,07
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	6 501,52	13 736,48	112 168,07

### 1.8. Rahoitusasema ja sen muutokset

RAHOITUSLASKELMA	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	6 501,52	13 736,48
Investointien rahavirta	0,00	0,00
Toiminnan ja investointien rahavirta	6 501,52	13 736,48
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset	0,00	0,00
Lainakannan muutokset	0,00	0,00
Oman pääoman muutokset	0,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Saamisten muutos	-18 142,62	9 902,89
Korottomien velkojen muutos	-21 977,20	43 401,26

Rahoituksen rahavirta	-40 119,82	53 304,15
Rahavarojen muutos	-33 618,30	67 040,63
Rahavarat 1.1.	462 245,57	395 204,94
Rahavarat 31.12.	428 627,27	462 245,57

## 1.9. Kokonaistulot ja -menot

TULOT		MENOT	
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	381 333,84	Toimintamenot	374 688,15
Korkotuotot	0,00	Korkokulut	0,00
Muut rahoitustuotot	5,13	Muut rahoituskulut	149,30
Investoinnit	0,00	Investoinnit	0,00
Rahoitustoiminta	0,00	Rahoitustoiminta	0,00
Kokonaistulot yhteensä	381 338,97	Kokonaismenot yhteensä	374 837,45

## 1.10. Tuloksen käsittely

Seutuhallitus esittää jäsenkuntien valtuustoille, että tilikauden ylijäämä 6 501,52 euroa siirretään oman pääoman ylijäämä/alijäämä tilille.

## 2. Toteutumisvertailu

### 2.1. Tavoitteiden toteutuminen

Turun kaupunkiseudun kuntayhtymän toiminnan tavoitteena on toimeenpanna jäsenkuntien yhdessä päättämää seutustrategiaa. Seutustrategiassa asetettujen tavoitteiden lisäksi kuntayhtymä toteuttaa vuosittain yksittäisiä muita seutuhallituksen ja kuntayhtymän muiden toimielinten päättämiä hankkeita.

Vuosi 2025 oli Turun kaupunkiseudun kuntayhtymän seutustrategiakauden 2024–2026 toinen ja keskimäinen vuosi. Vuoden 2025 talousarvion mukaan seutustrategiassa päätetyt toimenpiteet muodostivat rungon kuntayhtymän toiminnallisille tavoitteille vuonna 2025.

Kuntavaalikauden vaihduttua, seututoimisto valmisteli uudelle seutuhallitukselle seutustrategiakauden puolivälitarkastuksen, joka käsiteltiin seutuhallituksen elokuun kokouksessa. Puolivälitarkastuksen käsitteilyn yhteydessä todettiin, että osa seutustrategian toimenpidekirjauksista on hyvin laajoja ja niitä on syytä tarkentaa strategiakauden jälkipuolelle. Seututoimisto valmisteli syksyn aikana esityksen seutustrategian toimeenpanoa koskevista priorisoinneista, tarkennuksista ja rajauksista, jotka käsiteltiin ja hyväksyttiin marraskuussa kuntajohtajakokouksessa ja seutuhallituksen kokouksessa.

Yhteenveto seutustrategian vuotta 2025 koskeneista toimenpiteistä ja niiden toimeenpanosta:

Toimenpiteet: Kestävä kasvu ja hyvä elämänlaatu	Toteutus
<p>1.3. Sosiaali- ja terveystalvaelu-uudistuksen jälkeisessä ajassa kunnat kehittävät uusia hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palvelukokonaisuuksia. Jaetaan tietoa ja pyritään luomaan hyte-palveluihin yhteisiä toimintamalleja kaupunkiseudun kuntien kesken.</p> <p>TOIMEENPANO VUONNA 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Toimeenpanossa keskityttiin kahteen aihekokonaisuuteen: sivistyspalveluiden ja hyvinvointialueen välisen yhteistyön kehittämiseen ja ruoka-aputoiminnan kehittämiseen. <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Sivistyspalveluiden ja hyvinvointialueen yhteistyön kehittäminen: kuntayhtymä kokosi keväällä 2025 muistion jäsenkuntien kokemista sivistyspalveluiden ja hyvinvointialueen välisen yhteistyön kehittämiskohteista. Muistio käsiteltiin sivistysjohtajien kokouksessa ja toimitettiin hyvinvointialueen edustajille. Muistiossa tunnistetuista kehitystarpeista pidettiin sivistysjohtajien ja hyvinvointialueen edustajien kokous elokuussa ja elokuun kokoukselle sovittiin seurantakokous joulukuulle, joka jouduttiin myöhemmin siirtämään vuoden 2026 tammikuuhun.</li> <li>○ Ruoka-aputoiminnan kehittämisen osalta kunta-johtajakokous ja seutuhallitus käsittelivät kevään kokouksissaan Turun kaupungin, Lounais-Suomen diakoniasäätiön, hyvinvointialueen ja Punaisen ristin Varsinais-Suomen piirin kehittämää uutta keskitettyä ruoka-apumallia. Seutuhallitus päätti kokouksessaan 23.4. esittää jäsenkunnille, että ne ottavat omassa päätöksenteossään kantaa ehdotettuun uuteen malliin.</li> </ul> </li> </ul> <p>TOIMEENPANON RAJAUS (Sh 5.11.2025): Seutuhallitus päätti rajata toimeenpanon kahteen jo käynnistettyyn kokonaisuuteen: ruoka-apumallin seudulliseen käsittelyyn ja sivistyspalveluiden ja Varhan välisen yhteistyön kehittämiseen.</p>	<p>2024–2026</p>
<p>1.4. Tehdään selvitykset kaupunkiseudun liikuntapaikoista, liikuntaharrastusten avustusmalleista ja jäsenkuntien suunnittelemista liikuntapaikkainvestoinneista. Arvioidaan investointitarpeiden yhtymäkohdat ja selvitetään, voidaanko joitain liikuntapaikkainvestointeja toteuttaa kuntien tai koko kaupunkiseudun yhteishankkeina.</p> <p>TOIMEENPANO VUONNA 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Toimenpide on aikataulutettu seutustrategiassa vuodelle 2024, mutta sen toimeenpanoa jatkettiin vuonna 2025.</li> <li>• Jäsenkuntien suunnittelemista liikuntapaikkainvestoinneista tehtiin ensimmäinen seudullinen yhteenveto vuonna 2024. Tässä yhteydessä ei tunnistettu uusia potentiaalisia yhteishankkeita, mutta investointitarpeiden seuranta päätettiin jatkaa. Turku ja Kaarina sekä Turku ja Lieto ovat käyneet kahdenvälisiä keskusteluja uimahalli-investoinneista.</li> </ul>	<p>2024</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kaupunkisedulla käytössä olevista liikuntaharrastusten avustumalleista valmistui kuntayhtymän tilaama seudullinen raportti tammikuussa 2025. Kuntayhtymän jäsenkunnat jatkavat toistaiseksi liikuntaharrastusten avustamista omien avustusmalliensa mukaan. Turun uuden Boostii-edun seudullisia vaikutuksia seurataan.</li> <li>• Turun kaupunkiseudun uimahalliverkon nykytilanteesta valmistui kuntayhtymän tilaama raportti syyskuussa 2025. Seutuhallitus käsitteli raportin kokouksessaan 24.9. ja päätti muun muassa esittää jäsenkunnille, että ne huomioivat selvityksen tulokset kaupunkiseudun puutteellisesta opetusallaskapasiteetista tulevisissa uimahalleja koskevissa investointisuunnitelmissaan.</li> </ul>	
<p>1.5. Hyvät ulkoilu- ja retkeilyreitit parantavat elämänlaatua ja ovat helppo keino päästä lähiluontoon. Selvitetään kuntarajat ylittävien ulkoilu- ja retkeilyreittien tärkeimmät kehityskohteet.</p> <p>TOIMEENPANO VUONNA 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kuntayhtymä aloitti kehityskohteiden kartoittamisen ja ulkoilu- ja retkeilyreittien kehittämistä käsiteltiin kahdessa liikuntapalveluista vastaavien viranhaltijoiden tapaamisessa.</li> <li>• Toimeenpanoa jatketaan vuonna 2026.</li> </ul>	2025
<p>1.6. Jäsenkunnat voivat toteuttaa kuntayhtymän kautta yhteishankkeita, jotka tukevat kuntien yhteisiä Itämeren suojeluun, ilmastomuutoksen torjuntaan ja luonnon monimuotoisuuteen liittyviä tavoitteita.</p> <p>TOIMEENPANO VUONNA 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Seutuhallitus päätti kokouksessaan 23.4. käynnistää seudullisen luontotavoitteen valmistelun.</li> </ul> <p>TOIMEENPANON RAJAUS (Sh 5.11.2025): Seutuhallitus päätti rajata toimeenpanon jo käynnistettyyn seudullisen luontotavoitteen valmisteluun.</p>	2024–2026
<p>1.7. Osana Turun kaupungin 800-vuotisjuhlavalmistelua huomioidaan ja hyödynnetään juhluvuoden seudulliset ja aluetaloudelliset mahdollisuudet.</p> <p>TOIMEENPANO VUONNA 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Seututoimisto ja Turun kaupungin juhluvuosiorganisaatio käynnistivät säännöllisen yhteydenpidon vuoden aikana. Seututoimiston edustus osallistui Turun kaupungin järjestämään juhluvuoden naapurityöpajaan ja seutujohtaja sai kutsun Turku 800 -neuvottelukuntaan. Juhlavuosi- valmistelun ajankohtaiset asiat tuotiin seutuhallituksen tiedoksi 24.9. kokouksessa.</li> </ul> <p>TOIMEENPANON RAJAUS (Sh 5.11.2025): Kuntayhtymä ei tavoittele toimeenpanossa itsenäistä omaa roolia. Kuntayhtymä osallistuu Turun kaupungin juhluvuosi- valmistelun sidosryhmätyöskentelyyn ja välittää tietoa kuntayhtymän toimielimiin.</p>	2025–2026
<p>1.8. Laaditaan kaupunkiseudun viestintäsuunnitelma, jonka mukaan toteutetaan yhteistä seutumarkkinointia kuntayhtymän viestinnässä.</p> <p>TOIMEENPANO VUONNA 2025:</p>	2025

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Viestinnän kehittämisessä keskityttiin vuonna 2025 kuntavaalikauden vaihtumiseen. Kuntayhtymän käyttöön valmisteltiin jäsenkuntien valtuutetuille suunnattu Seutu-yhteistyön käsikirja.</li> <li>• Kattavampi viestinnän kehittäminen toteutetaan vuonna 2026.</li> </ul> <p>TOIMEENPANON RAJAUS (Sh 5.11.2025): Viestinnän kehittämisessä keskitytään kaupunkiseudun yhteisen viestin kehittämiseen ja valtakunnallista edunvalvontaa tukevan viestinnän kehittämiseen.</p>	
---	--

Toimenpiteet: Saavutettava kaupunkiseutu	Toteutus
<p>2.1. Valtion rahoitusta vaativia liikennehankkeita edistetään kaupunkiseudun yhteisellä edunvalvonnalla. Kuntayhtymä pitää strategiakauden aikana edunvalvontatavoitteensa ajan tasalla ja päivittää niitä tarvittaessa.</p> <p>TOIMEENPANO VUONNA 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Seutujohtaja osallistui Turun kaupungin ja Varsinais-Suomen liiton edustajien kanssa säännöllisiin yhteisiä edunvalvontatavoitteita koskeviin tapaamisiin.</li> <li>• Kuntayhtymä osallistui Varsinais-Suomen kansanedustajien pyöreän pöydän tapaamiseen lokakuussa 2025.</li> <li>• Edunvalvontatyöhön pystyttiin kohdentamaan rajallisesti resursseja vuonna 2025.</li> </ul> <p>TOIMEENPANON RAJAUS (Sh 5.11.2025): Kaupunkiseudun edunvalvonnan kärjet valitaan jäsenkuntien ja Varsinais-Suomen liiton olemassa olevien edunvalvontatavoitteiden joukosta. Kuntayhtymä osallistuu edunvalvontaan yhdessä muiden toimijoiden kanssa ja välittää tietoa kuntayhtymän toimielimiin.</p>	2024–2026
<p>2.2. Turun kaupunkiseudun kuntayhtymän rooli MAL-sopimusprosessissa ja seudullisessa liikennejärjestelmäsuunnittelussa arvioidaan ja selkiytetään.</p> <p>TOIMEENPANO VUONNA 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kuuden kunnan Turun kaupunkiseudun ja 13 kunnan MAL-kaupunkiseudun yhteydenpidon vahvistamiseksi seutujohtaja on osallistunut MAL-ohjausryhmän kokouksiin maaliskuusta 2024 alkaen.</li> <li>• MAL-ohjausryhmän lista-asiat on otettu kaupunkiseudun kuntajohtajakokousten seurantaan. MAL-ohjausryhmän kokousasiat käsitellään etukäteen kaupunkiseudun kuntajohtajakokouksessa.</li> <li>• Toimeenpano jatkuu seutustrategian mukaisesti vuonna 2026.</li> </ul>	2024–2026
<p>2.3. Turun kaupunkiseudun kuntayhtymä osallistuu Turun seudun rakennemallin päivitykseen ydinkaupunkiseutua koskevan suunnittelun osalta.</p> <p>TOIMEENPANO VUONNA 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Seutujohtaja on osallistunut MAL-ohjausryhmän jäsenen roolissa kaupunkiseutusuunnitelman valmistelun ohjausryhmä- ja sidosryhmätapaamisiin.</li> </ul>	2024–2026

<ul style="list-style-type: none"> <li>• MAL-kaupunkiseudun jäsenkuntiin lähettämät kaupunkiseutus suunnitelman tavoitteet ja suunnitteluperiaatteet tuotiin tiedoksi ja seutuhallituksen keskusteltavaksi seutuhallituksen kokoukseen 10.12.</li> <li>• Kaupunkiseutus suunnitelman valmistelu tulee painottumaan vuoteen 2026.</li> <li>• Toimeenpanoa jatketaan vuonna 2026.</li> </ul>	
<p>2.4. Luodaan rohkea tulevaisuusvisio kaupunkiseudun länsiyhteyksien kehittämisestä. Visiotyössä huomioidaan meriliikenteen kehitysnäkymät ja lentoliikenteen sähköistyminen.</p> <p>TOIMEENPANO VUONNA 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kuntayhtymä osallistuu Varsinais-Suomen liiton johtamaan kiinteän Ruotsi-yhteyden toteutettavuusesiselvitystyöhön.</li> </ul> <p>TOIMEENPANON RAJAUS (Sh 5.11.2025): Kuntayhtymä ei käynnistä omaa visiotyötä. Kuntayhtymä osallistuu länsiyhteyksien kehittämiseen yhdessä muiden kaupunkiseudun ja maakunnan toimijoiden kanssa. Kuntayhtymä osallistuu Varsinais-Suomen liiton johtamaan kiinteän Ruotsi-yhteyden esiselvitystyöhön.</p>	2024–2025
<p>2.5. Vahvistetaan Turun lentoaseman asemaa edunvalvonnalla ja seutumarkkinoinnilla.</p> <p>TOIMEENPANO VUONNA 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Turun lentoaseman lentoyhteyksien kehittäminen kuuluu ensi sijassa muiden seudullisten organisaatioiden tehtäviin. Kuntayhtymä osallistui lentoasemaa koskevaan edunvalvontaan vuonna 2024. Vuodelle 2025 ei ajoittunut tällaista edunvalvontatyötä.</li> <li>• Toimeenpanoa jatketaan seutustrategian mukaisesti vuonna 2026.</li> </ul>	2024–2026

<b>Toimenpiteet: Korkea osaaminen ja työvoiman saatavuus</b>	<b>Toteutus</b>
<p>3.1. Luodaan kaupunkiseudun yhteinen tilannekuva toisen asteen koulutuksen seudullisesta tarjonnasta ja kehitystarpeista.</p> <p>TOIMEENPANO VUONNA 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vuonna 2024 kuntayhtymä tilasi selvityksen ja tilastanalyysin toisen asteen opiskelupaikkavalinnoista Turun kaupunkiseudulla.</li> <li>• Seutuhallituksen kokouksessa 26.3.2025 käsiteltiin ammatillisen koulutuksen valtakunnallisia kehityssuuntia ja kuultiin tilannekatsaus Turun kaupunkikonsernin käynnistämästä sisäisestä ammatillisen koulutuksen selvitystyöstä.</li> <li>• Seutuhallituksen kokouksessa 5.11. kuultiin päivitys Turun kaupungin selvitysten tilanteesta ja saatiin tilannekatsaus ammattiopisto Livian tilanteesta Kaarinan kaupungin näkökulmasta.</li> <li>• Seutuhallituksen kokouksessa 10.12. Seutuhallitus päätti teettää selvityksen ammatillisen koulutuksen seudullisesta tarjonnasta ja yleistilanteesta Turun seudulla. Selvitystyön tarjouspyynnöt lähetettiin joulukuussa 2025 ja</li> </ul>	2024–2025

selvitys toteutetaan alkuvuodesta 2026.	
<p>3.2. Kaupunkiseudun kuntien väliset sivistyspalveluiden sopimukset tuodaan jatkossa tiedoksi ja keskusteltavaksi seutuhallitukseen.</p> <p>TOIMEENPANO VUONNA 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Turun kansainvälisten koulujen uusi kuntasopimus käsiteltiin kevään aikana Turun kaupunkiseudun sivistysjohtajien kokouksessa, kuntajohtajakokouksessa ja tuotiin tiedoksi seutuhallitukselle.</li> </ul>	2024–2026
<p>3.3. Arvioidaan seudulliset toimet, joilla voidaan edistää kaupunkiseudun oppilaitoksista valmistuneiden työllistymistä ja jäämistä alueelle.</p> <p>TOIMEENPANO VUONNA 2025</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Toimeenpanoa ei ehditty käynnistää vuoden 2025 aikana.</li> </ul> <p>TOIMEENPANON RAJAUS (Sh 5.11.2025): Kuntayhtymä ei tavoittele toimenpiteen osalta itsenäistä omaa roolia. Seututoimisto voi välittää ajankohtaista tietoa kuntayhtymän pöytiin.</p>	2025–2026
<p>3.4. Kotimaisen ja kansainvälisen työvoiman saatavuuden parantamiseksi kaupunkiseudun kuntayhtymä tekee yhteistyötä Business Turun, Turun työllisyysalueen ja kaupunkiseudun oppilaitosten kanssa.</p> <p>TOIMEENPANO VUONNA 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kuntayhtymä tilasi Turun kaupunkiseudun työpaikkaprojektiot vuodelle 2040. Työpaikkaprojektioiden raportti käsiteltiin seutuhallituksen kokouksessa 10.12.</li> </ul> <p>TOIMEENPANON RAJAUS (Sh 5.11.2025): Kuntayhtymä ei tavoittele toimenpiteen osalta itsenäistä omaa roolia. Seututoimisto voi välittää ajankohtaista tietoa kuntayhtymän pöytiin.</p>	2024–2026
<p>3.5. Selvitetään maahanmuuttajien kotoutumispalveluiden seudulliset kehittämistarpeet.</p> <p>TOIMEENPANO VUONNA 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Toimeenpano siirtyy vuoteen 2026.</li> </ul> <p>TOIMEENPANON RAJAUS (Sh 5.11.2025): Kuntayhtymä ei käynnistä laajaa selvitystyötä. Kotouttamispalveluiden tilanne käydään läpi kuntajohtajakokouksessa ja seutuhallituksessa. Jatko-toimenpiteet päätetään näiden käsittelyiden jälkeen.</p>	2025

Toimenpiteet: Vaikuttava seutuyhteistyö	Toteutus
<p>4.1. Strategiakauden aikana vakiinnutetaan Turun kaupunkiseudun kuntayhtymän ja muiden seudullisten elin-, veto ja pitovoimaa edistävien organisaatioiden yhteistyö.</p> <p>TOIMEENPANO VUONNA 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kuntayhtymä tekee säännöllisesti yhteistyötä ja pitää yhteyttä muun muassa Business Turun, Turun seudun kehitys Oy:n, Varsinais-Suomen liiton, Turun kauppamarin, Varsinais-Suomen yrittäjien, Turun yliopiston ja Turun ammattikorkeakoulun kanssa. Sidosryhmäyhteistyötä kehitetään ja vahvistetaan osana muuta toimintaa.</li> </ul>	2024–2026

<p>4.3. Strategiakauden aikana teetetään ulkopuolinen arvio Turun kaupunkiseudun seudullisista yhteistyörakenteista ja niiden toiminnallisuudesta</p> <p>TOIMEENPANO VUONNA 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Toimenpide toteutui jo vuonna 2024. Euroopan neuvoston asiantuntijat arvioivat Turun seudun seutuyhteistyön rakenteet vuosina 2023–2024. Arvioinnin loppuraportti valmistui keväällä 2024. Aluekehityksen konsultti-toimisto MDI:llä teetettiin arviointi kaupunkiseudun yhteistyörakenteista syksyllä 2024.</li> <li>• Arviointien tulokset huomioidaan uuden seutustrategian valmistelussa vuoden 2026 aikana.</li> </ul>	2025
<p>4.4. Kuntayhtymä kehittää ja ottaa käyttöön palaute- ja arviointijärjestelmän, jonka avulla voidaan seurata yhteistyön kehitystä ja vaikuttavuutta</p> <p>TOIMEENPANO VUONNA 2025</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Seutuhallitus toteutti itsearviointin omasta työskentelystään ja seutuyhteistyön kehityksestä keväällä 2025.</li> <li>• Muun palautejärjestelmän kehittämistä jatketaan vuonna 2026.</li> </ul>	2024–2025
<p>4.5. Turun kaupunkiseudun Seutufoorumi järjestetään vuosittain ja sen asema vakiinnutetaan seudun päättäjien, virkamiesten ja sidosryhmien tärkeänä kohtaamispaikkana.</p> <p>TOIMEENPANO VUONNA 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Seutufoorumi 2025 järjestettiin Turussa Logomolla 16.9.</li> </ul>	2024–2026
<p>4.6. Turun kaupunkiseudun kuntayhtymälle luodaan oma kaupunkiseudun asukkaiden ja sidosryhmien osallistamisen toimintamalli.</p> <p>TOIMEENPANO VUONNA 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Seututoimisto tutustui Turun kaupungin ja Varsinais-Suomen liiton osallistamisen toimintamalleihin.</li> <li>• Muu toimeenpano toteutetaan ja arvioidaan uuden seutustrategian valmisteluprosessin yhteydessä vuonna 2026.</li> </ul> <p>TOIMEENPANON RAJAUS (Sh 5.11.2025): Kuntayhtymä ei luo omaa osallistamisen toimintamallia. Seuraavan seutustrategian valmistelun yhteydessä arvioidaan paras tapa kuulla keskeisiä sidosryhmiä. Kuntalaisten mielipiteen keräämisen osalta selvitetään mahdollisuus kerätä tietoa jonkin olemassa olevan kanavan tai osallisuustyökalun kautta.</p>	2025–2026

Talousarviossa 2025 päätettiin myös seuraavat seutustrategian toimenpanoa sivuavat tavoitteet vuodelle 2025:

Toimenpiteet: Talousarvion muut toiminnalliset tavoitteet	Toteutus
<p>Selvitetään ydinkaupunkiseudun kuntien ja Varhan yhteistyön nykytilanne, erityisesti oppilashuollon, kouluterveydenhuollon ja neuvolapalveluiden osalta. Tässä selvityksessä tulisi erityisesti arvioida sitä, mitkä yhteistyömuodot toimivat hyvin ja mitkä yhteistyömuodot vaativat nopeita kehittämistoimenpiteitä. Viimeksi mainitun osalta tulee laatia vuoden 2025 aikana toimenpideohjelma ja tälle ohjelmalle selkeä ja realistinen tavoiteaikataulu.</p>	2025

<p>TOIMEENPANO VUONNA 2025</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tavoitteen toimeenpano on yhdistetty seutustrategian tavoitteen 1.3. toteutukseen ja raportoitu yllä myös siinä kohtaa.</li> <li>• Kuntayhtymä kokosi keväällä 2025 muistion jäsenkuntien kokemista sivistyspalveluiden ja hyvinvointialueen välisen yhteistyön kehittämiskohteista. Muistio käsiteltiin sivistysjohtajien kokouksessa ja toimitettiin hyvinvointialueen edustajille. Muistiossa tunnistetuista kehitystarpeista pidettiin sivistysjohtajien ja hyvinvointialueen edustajien kokous elokuussa ja elokuun kokoukselle sovittiin seurantakokous joulukuulle, joka jouduttiin myöhemmin siirtämään vuoden 2026 tammikuuhun.</li> </ul>	
<p>Toiminnallisten tavoitteiden kannalta on tärkeää selvittää myös ammatillisen koulutuksen tilannetta erityisesti uuden rahoitusmallin haasteiden näkökulmasta. Tämän selvityksen kannalta merkityksellistä on se, että rahoitus tulee todennäköisesti vähenemään lähivuosina, mikä tekee tarpeelliseksi arvioida sen vaikutuksia kaupunkiseudun alueella. Huomiota tulisi kiinnittää siihen, miten rahoituksen väheneminen vaikuttaa ammatillisten oppilaitosten toimintaan ja organisaatioihin sekä näiden kautta oppilaitosten kykyyn vastata koko ajan muuttuviin ja kehittyviin työelämän tarpeisiin. Lisäksi esille nousee kysymys ammatillisten oppilaitosten mahdollisesta yhdistämisestä ja sen vaikutuksista alueen koulutustarjontaan.</p> <p>TOIMEENPANO VUONNA 2025</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tavoitetta on toteutettu osana seutustrategian toimenpidettä 3.1. ja raportoitu yllä myös siinä kohtaa.</li> <li>• Selvitystyön hankinta käynnistettiin joulukuussa 2025 ja selvitys valmistuu alkuvuodesta 2026. Tilattavassa selvityksessä ei selvitetä ammatillisten oppilaitosten yhdistämissä. Kaupunkiseudulla toimivista ammatillisen koulutuksen järjestäjistä Livia on käynnistänyt kahdenvälisiä yhdistymisselvityksiä muiden alueella toimivien koulutuksenjärjestäjien kanssa.</li> </ul>	2025

## 2.2. Käyttötalouden ja rahoitusosan toteutuminen

Vuoden 2025 talousarviossa jäsenkuntien vuosimaksujen tasoksi päätettiin 1,48 euroa per asukas. Kuntayhtymän talousarvion mukainen menoarvio vuodelle 2025 oli 461 726 euroa.

Joulukuun tilinpäätösennusteen mukaan kuntayhtymän menot olivat jäämässä selvästi alle talousarviossa arvioidun tason. Seutuhallitus päätti kokouksessaan 10.12.2025 alentaa jäsenkuntien vuosimaksusuorut yhteensä 81 561 euroa. Vuosimaksutason alennus toteutettiin vuoden neljännen vuosineljänneksen laskutuksessa joulukuussa. Vuosimaksutason alennuksen myötä seutuhallitus päätti samassa kokouksessa muuttaa vuoden 2025 talousarvion tuloslaskelmaa siten, että käyttötalouden tuloslaskelman tulot alennetaan kuntien vuosimaksujen osalta 461 726 eurosta 380 165 euroon. tuloslaskelman menoja alennetaan palvelujen ostojen osalta 232 996 eurosta 155 435 euroon ja tarvikkeiden sekä tavaroiden ostojen osalta 10 000 eurosta 6 000 euroon.

Talousarviomuutoksesta huolimatta kuntayhtymän vuoden 2025 tulos on hieman 6 501,52 euroa ylijäämäinen. Muutettuun talousarvioon verrattuna toimintamenot alittuivat henkilöstökulujen osalta ja ylittyivät hieman ostopalvelujen osalta.

Tilinpäätöksen käyttötalousosan ja tuloslaskelman riville "Muut tuet ja avustukset" on kirjattu 1169 euroa Kelan maksamaa työterveyshuollon kulujen korvausta vuodelta 2024.

Tilinpäätöksen käyttötalousosan toteutuminen suhteessa talousarvioon (TA 2025):

	TP 2025	muutettu TA 2025	TA 2025	TP 2024
Myyntitulot / Kuntien vuosimaksut	380 165	380 165	461 726	348 633
Muut tuet ja avustukset	1 169	0	0	0
Tulot yhteensä	381 334	380 165	461 726	348 633
Palkat ja palkkiot	166 268	173 500	173 500	155 425
Sivukulut	28 763	31 230	31 230	26 023
Henkilöstökulut yhteensä	195 031	204 730	204 730	181 449
Palvelujen ostot	160 953	155 435	232 996	125 809
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	4 763	6 000	10 000	12 320
Vuokrakulut	13 941	14 000	14 000	14 944
Kulut yhteensä	374 688	380 165	461 726	334 522
Toimintakate	6 646	0	0	14 111

### 3. Tilinpäätöslaskelmat

#### 3.1. Tuloslaskelma

TULOSLASKELMA	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Toimintatuotot		
Myyntituotot	380 164,50	348 633,00
Tuot ja avustukset	1 169,34	0,00
Toimintakulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-166 267,98	-155 425,45
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-24 962,84	-23 467,11
Muut henkilösivukulut	-3 799,75	-2 555,96
Palvelujen ostot	-160 952,75	-125 808,98
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 763,51	-12 319,84
Muut toimintakulut	-13 941,32	-14 944,23
Toimintakate	6 645,69	14 111,43

Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut rahoitustuotot	5,13	74,42
Muut rahoituskulut	-149,30	-449,37
Vuosikate	6 501,52	13 736,48
Tilikauden ylijäämä (-alijäämä)	6 501,52	13 736,48

Tuloslaskelman tunnusluvut

TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toimintatuotot/ Toimintatuotot, %	101,8	104,2

### 3.2. Rahoituslaskelma

RAHOITUSLASKELMA	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	6 501,52	13 736,48
Investointien rahavirta	0,00	0,00
Toiminnan ja investointien rahavirta	6 501,52	13 736,48
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset	0,00	0,00
Lainakannan muutokset	0,00	0,00
Oman pääoman muutokset	0,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Saamisten muutos	-18 142,62	9 902,89
Korottomien velkojen muutos	-21 977,20	43 401,26
Rahoituksen rahavirta	-40 119,82	53 304,15
Rahavarojen muutos	-33 618,30	67 040,63
Rahavarat 1.1.	462 245,57	395 204,94
Rahavarat 31.12.	428 627,27	462 245,57

Rahoituslaskelman tunnusluvut

TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 €	108,4	101,9
Kassan riittävyys, pv	417,4	503,7

### 3.3. Tase

TASE	31.12.2025	31.12.2024
Vastaavaa		
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	22 019,00	0,00
Muut saamiset	1 866,27	5 699,00
Siirtosaamiset	213,35	257,00
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	24 098,62	5 956,00
Saamiset yhteensä	24 098,62	5 956,00
Rahat ja pankkisaamiset	428 627,27	462 245,57
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	452 725,89	468 201,57
Vastaavaa yhteensä	452 725,89	468 201,57
Vastattavaa		
Oma pääoma		
Peruspääoma	299 392,00	299 392,00
Edellisten tilikausien ylijäämä (-alijäämä)	101 908,69	88 172,21
Tilikauden ylijäämä (-alijäämä)	6 501,52	13 736,48
Oma pääoma yhteensä	407 802,21	401 300,69
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	11 532,56	30 594,07
Muut velat	3 622,96	1 874,58
Siirtovelat	29 768,16	34 432,23
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	44 923,68	66 900,88
Vieras pääoma yhteensä	44 923,68	66 900,88
Vastattavaa yhteensä	452 725,89	468 201,57

Taseen tunnusluvut

TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	90,1	85,7
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	11,8	19,2
Kertynyt yli- / alijäämä, 1000 €	108,4	101,9
Lainakanta 31.12., 1000 €	0,0	0,0

Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1000 €	3,4	3,3
Lainasaamiset 31.12., 1000 €	0,0	0,0

## 4. Tilinpäätöksen liitetiedot

### Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

#### Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

#### Pysyvien vastaavien arvostus

Kuntayhtymän taseessa ei ole 31.12.2025 sellaisia hyödykkeitä tai omaisuutta, joiden arvosta olisi tehtävä suunnitelman mukaisia poistoja.

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa, on kuntayhtymässä kirjattu vuosikuluiksi.

### Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

#### Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista

Kuntayhtymän taseessa ei ole 31.12.2025 sellaisia hyödykkeitä tai omaisuutta, joiden arvosta olisi tehtävä suunnitelman mukaisia poistoja.

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa, on kunnassa kirjattu vuosikuluiksi.

### Tasetta koskevat liitetiedot

#### Oman pääoman erien lisäykset ja vähennykset

OMA PÄÄOMA	31.12.2025	31.12.2024
Peruspääoma 1.1.	299 392,00	299 392,00
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Peruspääoma 31.12.	299 392,00	299 392,00
Edellisten tilikausien ylijäämä (-alijäämä)	101 908,69	88 172,21
Tilikauden ylijäämä (-alijäämä)	6 501,52	13 736,48
Oma pääoma yhteensä	407 802,21	401 300,69

## **Vuokravastuut**

Turun kaupunkiseudun kuntayhtymän käytössä olevan vuokratoimistotilan kuukausivuokra 1.1.2025 alkaen on 1145,88 euroa ja vuokrasopimuksen irtisanomisaika on 3 kuukautta. Kuntayhtymän vuokravastuut ovat 3437,64 euroa.

## **Henkilöstön lukumäärä**

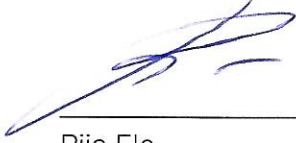
Henkilöstön lukumäärä tilikauden aikana oli 1,95 henkilötyövuotta.

## **Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan**

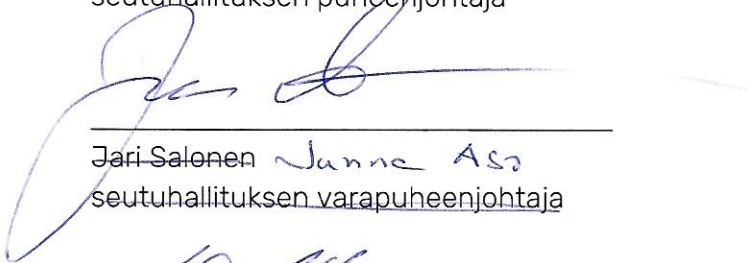
Henkilöstökulut yhteensä 195 030,57 euroa, josta seutuhallituksen kokouspalkkiot yhteensä 24 924,20 euroa.

## 5. Allekirjoitukset

Seutuhallitus



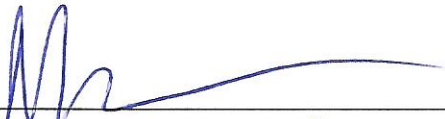
Piia Elo  
seutuhallituksen puheenjohtaja



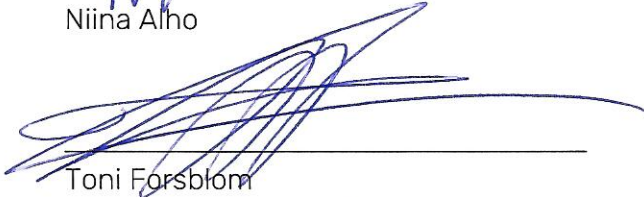
Jari Salonen *Janne Aso*  
seutuhallituksen varapuheenjohtaja



Mikko Aaltonen




Niina Alho



Toni Forsblom



Hanna Gustafsson



Jussi Helesvirta



Riina Kolkkala

Ari Korhonen



Antti Mattila



Mari Mikkola

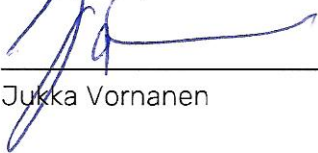


Elina Rantanen



Sini Ruohonen

**Seutujohtaja**



Jukka Vornanen

## 6. Tilintarkastusmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Turussa, 19.3. 2025

BDO Oy, tilintarkastusyhteisö



Kirsi Ehrlund  
HT, JHT