
Tarkastuslautakunnan arviointikertomus vuodesta 2025

1. Tarkastuslautakunta

Turun kaupunkiseudun kuntayhtymän jäsenkuntien kunnanhallitukset valitsivat tarkastuslautakunnan jäseniksi ja varajäseniksi:

Tarkastuslautakunnan jäsenet 30.6.2025 asti:

Kunta:	Jäsen:	Varajäsen:
Turku	Uusitalo-Heikkinen Mervi (pj)	Wallinkoski Jarkko
Kaarina	Laine Tuomo	Takala Satu
Lieto	Lindberg Marko	Vuoristo Henna
Naantali	Haanpää Leena	Björkskog Tommy
Raisio	Jormanainen Juha	Jukka Rantala
Rusko	Antikainen Monika	Rand Jorma

Tarkastuslautakunnan jäsenet 1.7.2025 alkaen:

Kunta:	Jäsen:	Varajäsen:
Turku	Mäkipää Anna (pj)	Laakso Maaret
Kaarina	Leiwo Liinu	Lankinen Mika
Lieto	Saarinen Ismo	Lankila Raimo
Naantali	Haanpää Leena	Mäkilä Anita
Raisio	Heininen Mikko	Leino Henri
Rusko	Rand Jorma	Antikainen Monika

Turun kaupunkiseudun kuntayhtymän hallintosäännön 59§:n mukaan ”kukin jäsenkunta nimeää Kuntayhtymän tarkastuslautakuntaan yhden edustajan, joista Turun nimeämä edustaja nimetään puheenjohtajaksi”.

Tarkastuslautakunnan puheenjohtajana toimi keväällä Mervi Uusitalo-Heikkinen ja syksyllä Anna Mäkipää. Arviointikertomuksen on laatinut syksyllä 2025 aloittanut tarkastuslautakunta.

Arviointikertomus perustuu asioiden valmistelun ja seutuhallituksen tekemien päätösten seurantaan, tarkastuslautakunnan kokouksissa saatuun informaatioon ja seutuhallituksen antamaan toimintakertomukseen sekä tilinpäätökseen.

Tarkastuslautakunta käsitteli arviointia kahdessa kokouksessaan, 24.2.2026 ja 19.3.2026. Helmikuun kokouksessa seutujohtaja esitteli kuntayhtymän toimintaa seutuhallituksen antaman toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen pohjalta. Tarkastuslautakunnan jäsenet kävivät keskustelun seutujohtajan selostuksen sekä tilinpäätöksen pohjalta ja ohjeistivat arviointikertomuksen valmistelua. Tilintarkastaja esitteli tilintarkastuskertomuksen maaliskuun kokouksessa. Maaliskuun kokouksessa tarkastuslautakunta käsitteli ja hyväksyi arviointikertomuksen.

Arviointikertomuksen valmistelusta vastasivat tarkastuslautakunnan puheenjohtaja, sihteeri ja tilintarkastaja.

2. Tavoitteiden toteutuminen

2.1. Toiminnalliset tavoitteet

Turun kaupunkiseudun kuntayhtymän toiminnalliset tavoitteet perustuvat jäsenkuntien hyväksymään seutustrategiaan ja vuoden 2025 talousarvion kirjauksiin. Vuosi 2025 oli seutustrategiakauden 2024–2026 toinen ja keskimäinen vuosi. Toiminnallisten tavoitteiden toteutumista on raportoitu kuntayhtymän toimintakertomuksessa.

Kuntayhtymä toteutti seutustrategian puolivälitarkastelun elokuussa. Tarkastelun pohjalta seutuhallitus marraskuussa tarkensi, priorisoi ja rajasi toimenpiteiden toimeenpanoa loppustrategiakauden osalta.

Vuoden 2025 toiminnalliset tavoitteet:

Toimenpide	Toimintakertomukseen perustuva kuvaus toimenpiteen etenemisestä vuonna 2025	Ajoitus
Kestävä kasvu ja hyvä elämälaatu		
1.3. Sosiaali- ja terveystalouden uudistuksen jälkeisessä ajassa kunnat kehittävät uusia hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palvelukokonaisuuksia. Jaetaan tietoa ja pyritään luomaan hyte-palveluihin yhteisiä	Toimeenpanossa keskityttiin kahteen aihekokonaisuuteen: sivistyspalveluiden ja hyvinvointialueen välisen yhteistyön kehittämiseen sekä ruoka-aputoiminnan kehittämiseen. Sivistyspalveluiden ja hyvinvointialueen yhteistyön kehittämiseksi kuntayhtymä kokosi keväällä 2025 muistion jäsenkuntien tunnistamista kehityskohteista. Muistio	2024–2026

toimintamalleja kaupunkiseudun kuntien kesken.	käsiteltiin sivistysjohtajien kokouksessa ja toimitettiin hyvinvointialueelle, minkä jälkeen sivistysjohtajat ja hyvinvointialueen edustajat tapasivat kuntayhtymän kutsumina. Tapaamisen joulukuulle sovittu seurantakokous siirtyi tammikuulle 2026. Ruoka-aputoiminnan osalta seutuhallitus käsitteli uutta keskitettyä ruoka-apumallia ja esitti jäsenkunnille, että ne ottavat kantaa ehdotettuun malliin. Toimeenpanoa rajattiin marraskuussa 2025 näihin kahteen jo käynnistettyyn kokonaisuuteen.	
Tarkastuslautakunnan huomiot	Eteni suunnitellusti, rajausta perusteltu	
1.4. Tehdään selvitykset kaupunkiseudun liikuntapaikoista, liikuntaharrastusten avustuksille ja jäsenkuntien suunnittelemista liikuntapaikkainvestoinneista. Arvioidaan investointitarpeiden yhtymäkohdat ja selvitetään, voidaanko joitain liikuntapaikkainvestointeja toteuttaa kuntien tai koko kaupunkiseudun yhteishankkeina.	Toimenpide on aikataulutettu seutustrategiassa vuodelle 2024, mutta sen toimeenpanoa haluttiin jatkaa vuonna 2025. Seuranta liikuntapaikkainvestoinneista jatkettiin. Liikuntaharrastusten avustuksille valmistui seudullinen selvitys tammikuussa 2025. Turun uuden Boosti-edun seudullisia vaikutuksia seurataan. Uimahalliverkkoa koskeva selvitys valmistui syksyllä. Seutuhallitus esitti jäsenkunnille, että ne huomioivat selvityksen tulokset kaupunkiseudun puutteellisesta opetusallaskapasiteetista tulevaisuudessa uimahalleja koskevissa investointisuunnitelmissaan.	2024
Tarkastuslautakunnan huomiot	Eteni suunnitellusti	
1.5. Hyvät ulkoilu- ja retkeilyreitit parantavat elämänlaatua ja ovat helppo keino päästä lähiluontoon. Selvitetään kuntarajat ylittävien ulkoilu- ja retkeilyreittien tärkeimmät kehityskohteet.	Kehityskohteiden kartoittaminen käynnistettiin ja asiaa käsiteltiin liikuntapalveluista vastaavien viranhaltijoiden tapaamisissa. Toimeenpanoa jatketaan vuonna 2026.	2025
Tarkastuslautakunnan huomiot	Käynnissä, seurattava	
1.6. Jäsenkunnat voivat toteuttaa kuntayhtymän kautta yhteishankkeita, jotka tukevat kuntien yhteisiä Itämeren suojeluun, ilmastonmuutoksen torjuntaan ja luonnon	Seutuhallitus päätti käynnistää seudullisen luontotavoitteen valmistelun. Toimeenpanoa rajattiin koskemaan tätä kokonaisuutta.	2024–2026

monimuotoisuuden liittyviä tavoitteita.		
Tarkastuslautakunnan huomiot	Eteni suunnitellusti, rajaus perusteltu	
1.7. Osana Turun kaupungin 800-vuotisjuhlavalmistelua huomioidaan ja hyödynnetään juhluvuoden seudulliset ja aluetaloudelliset mahdollisuudet.	Kuntayhtymä osallistui juhluvuoden sidosryhmätyöhön ja välitti tietoa seutuhallitukselle. Toimeenpanon osalta todettiin, että kuntayhtymä ei tavoittele itsenäistä roolia toimeenpanossa, vaan osallistuu Turun kaupungin juhluvuosivalmistelun sidosryhmätyöskentelyyn ja välittää tietoa kuntayhtymän toimielimiin.	2025–2026
Tarkastuslautakunnan huomiot	Eteni suunnitellusti, rajaus perusteltu	
1.8. Laaditaan kaupunkiseudun viestintäsuunnitelma, jonka mukaan toteutetaan yhteistä seutumarkkinointia kuntayhtymän viestinnässä.	Vuonna 2025 viestinnän kehittämisessä keskityttiin kuntavaalikauden vaihtumiseen ja valmisteltiin Seutuyhteistyön käsikirja. Laajempi viestinnän kehittäminen siirtyy vuoteen 2026. Toimeenpanoa rajattiin koskemaan kaupunkiseudun yhteisen viestinnän kehittämistä ja valtakunnallista edunvalvontaa tukevan viestinnän kehittämistä.	2025
Tarkastuslautakunnan huomiot	Käynnissä, rajaus perusteltu, seurattava	

Saavutettava kaupunkiseutu

2.1. Valtion rahoitusta vaativia liikennehankkeita edistetään kaupunkiseudun yhteisellä edunvalvonnalla. Kuntayhtymä pitää strategiakauden aikana edunvalvontatavoitteensa ajan tasalla ja päivittää niitä tarvittaessa.	Kuntayhtymä osallistui edunvalvontatyöhön yhdessä muiden seudullisten toimijoiden kanssa. Toimeenpanoa rajattiin siten, että edunvalvonta perustuu jäsenkuntien ja maakunnan olemassa oleviin tavoitteisiin.	2024–2026
Tarkastuslautakunnan huomiot	Eteni suunnitellusti, rajaus perusteltu	
2.2. Turun kaupunkiseudun kuntayhtymän rooli MAL-sopimusprosessissa ja seudullisessa liikennejärjestelmäsuunnittelussa arvioidaan ja selkiytetään.	Seutujohtaja osallistui MAL-ohjausryhmän työskentelyyn ja MAL-asiat otettiin kuntajohtajakokousten seurantaan. Toimeenpanoa jatketaan strategiakauden mukaisesti.	2024–2026
Tarkastuslautakunnan huomiot	Eteni suunnitellusti	
2.3. Turun kaupunkiseudun kuntayhtymä osallistuu Turun seudun rakennemallin	Kuntayhtymä osallistui valmisteluun MAL-ohjausryhmän kautta. MAL-kaupunkiseudun jäsenkuntiin lähettämät	2024–2026

päivitykseen ydinkaupunkiseutua koskevan suunnittelun osalta.	kaupunkiseutusuunnitelman tavoitteet ja suunnitteluperiaatteet tuotiin seutuhallituksen keskusteltavaksi. Varsinainen suunnittelutyö painottuu vuoteen 2026. Toimeenpanoa jatketaan vuonna 2026	
Tarkastuslautakunnan huomiot	Eteni suunnitellusti	
2.4. Luodaan rohkea tulevaisuusvisio kaupunkiseudun länsiyhteyksien kehittämisestä. Visiotyössä huomioidaan meriliikenteen kehitysnäkymät ja lentoliikenteen sähköistyminen.	Kuntayhtymä osallistuu Varsinais-Suomen liiton johtamaan kiinteän Ruotsi-yhteyden toteutettavuusesiselvitystyöhön. Oma visiotyö rajattiin pois.	2024–2026
Tarkastuslautakunnan huomiot	Eteni suunnitellusti, rajaus perusteltu	
2.5. Vahvistetaan Turun lentoaseman asemaa edunvalvonnalla ja seutumarkkinoinnilla.	Vuonna 2025 ei toteutettu erillisiä lentoasemaa koskevia toimenpiteitä. Toimeenpanoa jatketaan strategiakauden mukaisesti.	2024–2026
Tarkastuslautakunnan huomiot	-	

Korkea osaaminen ja työvoiman saatavuus

3.1. Luodaan kaupunkiseudun yhteinen tilannekuva toisen asteen koulutuksen seudullisesta tarjonnasta ja kehitystarpeista.	Vuonna 2024 kuntayhtymä tilasi selvityksen toisen asteen opiskelupaikkavalinnoista Turun kaupunkiseudulla. Maaliskuussa 2025 seutuhallitus käsitteli ammatillisen koulutuksen valtakunnallisia kehityssuuntia ja kuuli tilannekatsauksen Turun kaupunkikonsernin käynnistämästä sisäisestä ammatillisen koulutuksen selvitystyöstä. Marraskuussa seutuhallitus kuuli päivityksen Turun kaupungin selvitysten tilanteesta ja sai tilannekatsauksen ammattiopisto Livian tilanteesta Kaarinan kaupungin näkökulmasta. Joulukuussa seutuhallitus päätti teettää selvityksen ammatillisen koulutuksen seudullisesta tarjonnasta ja yleistilanteesta Turun seudulla. Selvitystyön tarjouspyynnöt lähetettiin joulukuussa 2025 ja selvitys toteutetaan 2026.	2024–2025
Tarkastuslautakunnan huomiot	Eteni suunnitellusti	
3.2. Kaupunkiseudun kuntien väliset sivistyspalveluiden	Turun kansainvälisten koulujen uusi kuntasopimus käsiteltiin kevään aikana	2024–2026

sopimukset tuodaan jatkossa tiedoksi ja keskusteltavaksi seutuhallitukseen.	Turun kaupunkiseudun sivistysjohtajien kokouksessa, kuntajohtajakokouksessa ja tuotiin tiedoksi seutuhallitukselle.	
Tarkastuslautakunnan huomiot	Eteni suunnitellusti	
3.3. Arvioidaan seudulliset toimet, joilla voidaan edistää kaupunkiseudun oppilaitoksista valmistuneiden työllistymistä ja jäämistä alueelle.	Toimenpidettä ei käynnistetty vuonna 2025 ja toimeenpanoa rajattiin. Kuntayhtymä ei tavoittele toimenpiteen osalta itsenäistä omaa roolia. Seututoimisto voi välittää ajankohtaista tietoa kuntayhtymän pöytiin.	2025–2026
Tarkastuslautakunnan huomiot	Rajaus perusteltu, seurattava	
3.4. Kotimaisen ja kansainvälisen työvoiman saatavuuden parantamiseksi kaupunkiseudun kuntayhtymä tekee yhteistyötä Business Turun, Turun työllisyysalueen ja kaupunkiseudun oppilaitosten kanssa.	Kuntayhtymä tilasi Turun kaupunkiseudun työpaikkaprojektioit vuodelle 2040. Työpaikkaprojektioiden raportti käsiteltiin seutuhallituksen joulukuun kokouksessa. Toimeenpanoa rajattiin: Kuntayhtymä ei tavoittele toimenpiteen osalta itsenäistä omaa roolia. Seututoimisto voi välittää ajankohtaista tietoa kuntayhtymän pöytiin.	2024–2026
Tarkastuslautakunnan huomiot	Eteni suunnitellusti, rajaus perusteltu	
3.5. Selvitetään maahanmuuttajien kotoutuspalveluiden seudulliset kehittämistarpeet.	Toimeenpano siirtyi vuoteen 2026 ja toimeenpanoa rajattiin. Kuntayhtymä ei käynnistä laajaa selvitystyötä. Kotouttamispalveluiden tilanne käydään läpi kuntajohtajakokouksessa ja seutuhallituksessa. Jatkotoimenpiteet päätetään näiden käsittelyiden jälkeen.	2025
Tarkastuslautakunnan huomiot	Rajaus perusteltu, seurattava	

Vaikuttava seutuyhteistyö

4.1. Strategiakauden aikana vakiinnutetaan Turun kaupunkiseudun kuntayhtymän ja muiden seudullisten elin-, veto ja pitovoimaa edistävien organisaatioiden yhteistyö.	Yhteistyö keskeisten seudullisten toimijoiden kanssa jatkui säännöllisenä. Sidosryhmäyhteistyötä kehitetään ja vahvistetaan osana muuta toimintaa.	2024–2026
Tarkastuslautakunnan huomiot	Eteni suunnitellusti	
4.3. Strategiakauden aikana teetetään ulkopuolinen arvio Turun kaupunkiseudun seudullisista yhteistyörakenteista ja niiden toiminnallisuudesta	Toimenpide toteutui jo vuonna 2024. Silloisten arviointien tuloksia hyödynnetään uuden seutustrategian valmistelussa.	2025
Tarkastuslautakunnan huomiot	-	

4.4. Kuntayhtymä kehittää ja ottaa käyttöön palaute- ja arviointijärjestelmän, jonka avulla voidaan seurata yhteistyön kehitystä ja vaikuttavuutta	Seutuhallitus toteutti itsearvioinnin keväällä 2025. Muu palautejärjestelmän kehittämistyö jatkuu.	2024–2025
Tarkastuslautakunnan huomiot	Käynnissä, seurattava	
4.5. Turun kaupunkiseudun Seutufoorumi järjestetään vuosittain ja sen asema vakiinnutetaan seudun päättäjien, virkamiesten ja sidosryhmien tärkeänä kohtaamispaikkana.	Seutufoorumi järjestettiin Turussa Logomolla syksyllä 2025.	2024–2026
Tarkastuslautakunnan huomiot	Eteni suunnitellusti	
4.6. Turun kaupunkiseudun kuntayhtymälle luodaan oma kaupunkiseudun asukkaiden ja sidosryhmien osallistamisen toimintamalli.	Kuntayhtymä tutustui olemassa oleviin osallistamismalleihin. Muu toimeenpano toteutetaan ja arvioidaan uuden seutustrategian valmisteluprosessin yhteydessä vuonna 2026. Toimeenpanoa rajattiin. Kuntayhtymä ei luo omaa osallistamisen toimintamallia. Seuraavan seutustrategian valmistelun yhteydessä arvioidaan paras tapa kuulla keskeisiä sidosryhmiä. Kuntalaisten mielipiteen keräämisen osalta selvitetään mahdollisuus kerätä tietoa jonkin olemassa olevan kanavan tai osallisuustyökalun kautta.	2025–2026
Tarkastuslautakunnan huomiot	Käynnissä, rajausta perusteltu, seurattava	

Talousarviossa 2025 päätetyt muut toiminnalliset tavoitteet

Selvitetään ydinkaupunkiseudun kuntien ja Varhan yhteistyön nykytilanne, erityisesti oppilashuollon, kouluterveydenhuollon ja neuvolapalveluiden osalta. Tässä selvityksessä tulisi erityisesti arvioida sitä, mitkä yhteistyömuodot toimivat hyvin ja mitkä yhteistyömuodot vaativat nopeita kehittämistoimenpiteitä. Viimeksi mainitun osalta tulee laatia vuoden 2025 aikana toimenpideohjelma ja tälle ohjelmalle selkeä ja realistinen tavoiteaikataulu.	Tavoitetta toteutettiin osana seutustrategian toimenpidettä 1.3. Kuntayhtymä laati keväällä 2025 muistion jäsenkuntien ja hyvinvointialueen sivistyspalveluiden yhteistyön kehittämiskohteista. Muistio käsiteltiin sivistysjohtajien kokouksessa ja toimitettiin hyvinvointialueelle. Kehitystarpeista järjestettiin yhteiskokous elokuussa ja seurantakokous tammikuussa 2026.
Tarkastuslautakunnan huomiot	Eteni suunnitellusti
Toiminnallisten tavoitteiden kannalta on tärkeää selvittää myös ammatillisen	Tavoitetta toteutettiin osana seutustrategian toimenpidettä 3.1.

koulutuksen tilannetta erityisesti uuden rahoitusmallin haasteiden näkökulmasta. Tämän selvityksen kannalta merkityksellistä on se, että rahoitus tulee todennäköisesti vähenemään lähivuosina, mikä tekee tarpeelliseksi arvioida sen vaikutuksia kaupunkiseudun alueella. Huomiota tulisi kiinnittää siihen, miten rahoituksen väheneminen vaikuttaa ammatillisten oppilaitosten toimintaan ja organisaatioihin sekä näiden kautta oppilaitosten kykyyn vastata koko ajan muuttuviin ja kehittyviin työelämän tarpeisiin. Lisäksi esille nousee kysymys ammatillisten oppilaitosten mahdollisesta yhdistämisestä ja sen vaikutuksista alueen koulutustarjontaan.	Selvitystyön hankinta käynnistettiin joulukuussa 2025 ja selvitys valmistuu alkuvuodesta 2026. Selvitys ei koske oppilaitosten yhdistämissä. Alueella toimiva koulutuksen järjestäjä Livia on käynnistänyt omia yhdistymisselvityksiä muiden koulutuksenjärjestäjien kanssa.
Tarkastuslautakunnan huomiot	Eteni suunnitellusti, seuranta osana toimenpidettä 3.1.

Tarkastuslautakunnan arvio

Tarkastuslautakunta katsoo, että vuoden 2025 toiminnalliset tavoitteet ovat kokonaisuutena toteutuneet suunnitellusti. Osa toimenpiteistä on luonteeltaan pitkäkestoisia ja niiden toteutus jatkuu strategiakauden mukaisesti.

Tarkastuslautakunta pitää perusteltuna, että seutuhallitus on strategian puolivälitarkastelun yhteydessä priorisoinut ja rajannut toimenpiteiden toimeenpanoa loppukauden osalta. Strategiakauden viimeisen vuoden, 2026, näkökulmasta tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota käynnissä olevien tai siirtyneiden toimenpiteiden toteutukseen ja seurantaan.

2.2. Taloudelliset tavoitteet

Kuntayhtymällä on yksi tehtäväkokonaisuus. Nettobudjetoidun talousarvion toimintakate on kuntiin nähden sitova.

Kuntayhtymän perussopimuksen mukaan kuntayhtymän peruspääoma muodostuu jäsenkuntien pääomasijoituksista. Peruspääoma jakaantuu jäsenkuntaosuuksiin. Peruspääoman määräytymisperusteeksi päätettiin 1,00 euro jäsenkunnan asukasta kohden. Peruspääoman kerättiin jäsenkunnilta

kuntayhtymän perustamisvuonna 2022 jäsenkuntien 31.12.2020 asukasluvun mukaisesti. Kuntayhtymän peruspääoma on yhteensä 299 392 euroa.

Vuosittaisten kustannusten kattamiseksi kuntayhtymä laskuttaa jäsenkunniltaan vuosimaksuennakkoa, jonka vuosittainen taso arvioidaan ja päätetään tilikauden talousarvion yhteydessä. Vuoden 2025 talousarviossa jäsenkuntien vuosimaksujen tasoksi päätettiin 1,48 euroa per asukas, yhteensä 461 726 euroa. Kuntayhtymän toimintakustannusten toteuma todettiin toteutuvan pienempänä, joten seutuhallitus päätti joulukuussa 2025, että vuoden 2025 vuosimaksua alennetaan 81 561 euroa. Kuntayhtymä peri vuosimaksua kunnilta yhteensä 381 334 euroa. Kuntayhtymän tulos muodostui silti ylijäämäiseksi 6 502 euroa.

Kuntayhtymän toimintakulut olivat yhteensä 374 688 euroa, josta henkilöstökulut olivat yhteensä 195 031 euroa. Kuntayhtymän henkilöstökulut toteutuivat 9 699 euroa pienempänä kuin talousarviossa 2025 arvioitiin. Sen muut kulut yhteensä 179 657 euroa olivat palvelujen ostoja 160 953 euroa sekä muita kuluja 18 704 euroa. Kulut yhteensä toteutuivat arvioitua pienempinä 5 497 euroa talousarvioon nähden.

Kuntayhtymällä ei ole hyödykkeitä tai omaisuutta, joista sen pitäisi tehdä suunnitelman mukaisia poistoja. Kuntayhtymä on toiminut vuokratiloissa tammikuusta 2024 lähtien.

Kuntayhtymän toimintakate oli 6 646 euroa. Toimintakate toteutui hieman parempana kuin talousarviossa arvioitiin. Tilikauden tulos muodostui ylijäämäiseksi 6 502 euroa.

Kuntayhtymän taseessa on ylijäämiä tilikauden 2025 tuloksen kirjaamisen jälkeen yhteensä 108 410 euroa. Kuntayhtymän ylijäämien määrä kasvoi tilikauden 2025 tuloksen verran. Kuntayhtymän talousarvion tulos oli arvioitu nollassi. Kuntayhtymän toteuma oli ylijäämäinen, vaikka se jätti laskuttamatta kuntaosuutta. Kuntayhtymällä on kuitenkin hyvä olla hieman ylijäämiä taseessa, koska jonakin vuonna kulukertymä voi olla suurempi kuin toteutunut tuottokertymä.

3. Yhteenveto vuoden 2025 tavoitteista

Tarkastuslautakunta katsoo, että vuoden 2025 toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet ovat toteutuneet suunnitellusti. Toteuttamiseksi on tehty oikean suuntaiset toimenpiteet, jotka perustuvat perussopimuksen kirjauksiin, jäsenkuntien valtuustojen hyväksymään seutustrategiaan ja kuntayhtymän talousarvioon.

Allekirjoitukset

Turku 19.3.2026

Anna Mäkipää
puheenjohtaja

Leenä Haanpää
jäsen

Mikko Heininen
jäsen

Liinu Leiwo
jäsen

Jorma Rand
jäsen

Ismo Saarinen
jäsen