

Turun kaupunkiseudun kuntayhtymä

TALOUDEN JA TOIMINNAN PUOLIVUOSIKATSAUS 2026

Sisältö

TURUN KAUPUNKISEUDUN SEUTUYHTEISTYÖ VUONNA 2026.....	2
TALOUSARVION 2026 TOTEUTUMINEN	2
TOIMINNALLISET TAVOITTEET JA SEUTUSTRATEGIAN TOIMEENPANON SEURANTA.....	3

TURUN KAUPUNKISEUDUN SEUTUYHTEISTYÖ VUONNA 2026

Turun kaupunkiseutu kasvaa, kiinnostaa ja innostaa! Vuoden 2026 alkupuolen aikana Turun kaupunkiseudun kuuden kunnan asukasluku on jatkanut kasvuaan. Kesäkuun ennakkotietojen mukaan kaupunkiseudulla asuu nyt lähes 320 500 asukasta.

Turun kaupunkiseudun kuntayhtymässä vuosi 2026 on kuluvan seutustrategiakauden viimeinen vuosi. Kuntayhtymän toiminnassa on keskitytty Seutustrategian 2024–2026 toimenpiteiden viimeistelyyn ja samalla uuden seutustrategiakauden 2027–2030 valmisteluun. Kevään 2026 tärkeä kysymys oli maankäytön-, asumisen ja liikenteen seudullisten yhteistyörakenteiden kehittäminen. Kesäkuun kokouksessaan seutuhallitus linjasi, että kuntayhtymä ottaa myös MAL-asiat osaksi toimintaansa. Kuuden kunnan MAL-yhteistyö sovitetaan osaksi 13 kunnan MAL-kaupunkiseudun yhteistyötä.

Seutustrategiassa 2024–2026 päätettiin yhteensä 24 strategista toimenpidettä, joita on toimeenpantu strategiakauden aikana. Seutuhallitus suoritti strategiakauden puolivälitarkastelun kokouksessaan 13.8.2025. Seutuhallituksen kokouksessa 5.11.2025 käsiteltiin seutustrategian toimeenpanon painopisteitä strategiakauden loppuaikana. Seutuhallitus päätti terävöittää strategian toimeenpanoa rajaamalla ja priorisoimalla joitain vielä toteuttamatta olleita strategian toimenpiteitä.

Tässä puolivuosisikatsauksessa raportoidaan vuoden 2026 toiminta sekä seutustrategian toimeenpanon tilanne elokuussa 2026.

TALOUSARVION 2026 TOTEUTUMINEN

Talousarviovuosi 2026 on kuntayhtymän 4. toimintavuosi. Vuonna 2026 kuntayhtymällä on kaksi työntekijää: seutujohtaja ja hallinnon asiantuntija. Kuntayhtymän henkilöstömenot muodostuvat seutujohtajan ja hallinnon asiantuntijan palkka- ja henkilösivukuluista. Henkilöstön osaamisen kehittämiseen varaudutaan vuosittain. Tuloslaskelman rivi ”palkat ja palkkiot” sisältää myös seutuhallituksen ja tarkastuslautakunnan kokouspalkkiot ja ansiomenetyskorvaukset.

Palveluiden ostoista suurin osa on asiantuntijapalveluita, joita hankitaan seutustrategiassa asetettujen tavoitteiden toteuttamiseksi. Loppuosa palveluiden ostoista muodostuvat ICT-palveluista, posti- ja telepalveluista, kirjanpidon, maksuliikenteen ja palkanlaskennan palveluista, sekä painatuksiin, ilmoituksiin ja viestintään liittyvistä palveluista. Palvelujen ostoissa ovat mukana myös seututoimiston henkilöstön matkustukseen ja koulutukseen liittyvät kulut sekä erilaisten tapahtumien, mm. Seutufoorumin, järjestämiseen liittyvät kulut. Tarvike- ja kalustomenot muodostuvat kuntayhtymän toiminnassaan tarvitsemista käyttökulutustavaroista ja kalustohankinnoista.

Vuonna 2026 kuntayhtymän käytössä on vuokrattu työhuone, joka toimii seututoimistona. Työhuone on vuokrattu Varsinais-Suomen liiton toimiston toisesta kerroksesta. Kuntayhtymä voi käyttää omiin kokouksiinsa Varsinais-Suomen liiton kokoustiloja.

Kuntayhtymän toimintatuotot muodostuvat jäsenkuntien asukasmäärän suhteessa laskutettavista maksuosuuksista. Vuoden 2026 talousarvio on laadittu seutuhallituksen päätöksen mukaisesti siten, että laskutus on 1,46 €/asukas.

Talousarvion toteuma 30.6.2026 ja tilinpäätösennuste

	Toteuma 30.6.2026	Talousarvio 2026	Toteuma- prosentti	Tilinpäätös- ennuste 2026	Tilinpäätös- 2025
Myyntitulot/kuntien vuosimaksut	230 737	461 456	50	461 456	380 165
Muut tuet ja avust.	0	0	0	1150	1169
Tulot yhteensä	230 737	461 456	50	462 606	381 334
Palkat ja palkkiot	87 277	178 705	49	178 705	166 268
Sivukulut	14 663	32 167	46	31 100	28 763
Henkilöstökulut yht.	101 940	210 872	48	209 805	195 031
Palvelujen ostot	89 204	231 584	39	185 000	160 953
Vuokrat	8 143	14 000	58	15 000	13 941
Tarvikkeet ja kalusto	865	5 000	17	5 000	4 763
Menot yht.	200 152	461 456	43	414 805	374 688
Toimintakate	30 585	0	0	46 651	6 646

Kuntayhtymän talous on toteutunut vuoden alkupuolella talousarvion mukaisena. Vuoden ensimmäisen tilinpäätösennusteen mukaan palvelujen ostot tulevat jäämään jonkin verran alle budjetoidun. Tilinpäätösennuste tarkentuu vuoden kolmannen osavuositarkastuksen yhteydessä. Tämän hetkisen ennusteen mukaan näyttää siltä, että osa etukäteen arvioiduista jäsenkuntien vuosimaksuista jätetään laskuttamatta. Esitys vuosimaksujen muutoksista tuodaan seutuhallituksen päätettäväksi vuoden kolmannen osavuositarkastuksen yhteydessä.

Jäsenkuntien vuosimaksun ja maksuosuuksien laskentaperusteeksi päätettiin talousarvion yhteydessä 1,46 €/asukas (1,48 euroa/asukas vuonna 2025). Vuosimaksun taso on laskettu jäsenkuntien 31.3.2025 ennakkoväkiluvun mukaan. Alla olevassa taulukossa on kuvattu talousarvion mukaiset vuosimaksuosuudet.

Jäsenkunta	asukasluku 31.3.2025 (Tilastokeskus)	maksuosuus 2026 (euroa)	maksuosuus 2025 (euroa)
Turku	206 420	301 373	300 171
Kaarina	36 563	53 382	54 029
Lieto	20 687	30 203	30 572
Naantali	20 190	29 477	29 712
Raisio	25 817	37 693	37 737
Rusko	6 402	9 347	9 505
Yhteensä	316 079	461 456	461 726

TOIMINNALLISET TAVOITTEET JA SEUTUSTRATEGIAN TOIMEENPANNON SEURANTA

Vuosi 2026 on Turun kaupunkiseudun kuntayhtymän seutustrategiakauden 2024–2026 kolmas ja viimeinen vuosi. Seutustrategiassa päätetyt toimenpiteet muodostavat rungon kuntayhtymän toiminnallisille tavoitteille vuonna 2026.

Vuoden 2026 toiminta raportoidaan seutuhallitukselle osana seutustrategian toimeenpanon raportointia.

Seutustrategiassa päätetyistä 24 toimenpiteestä 15 on valmiita, 8 käynnissä ja 1 käynnistämättä. Ainoa käynnistämättä oleva toimenpide on ”Selvitetään maahanmuuttajien kotoutumispalveluiden seudulliset kehittämistarpeet”, joka syksyllä 2025 tarkennettiin muotoon ”Kuntayhtymä ei käynnistä laajaa selvitystyötä. Kotouttamispalveluiden tilanne käydään läpi kuntajohtajakokouksessa ja seutuhallituksessa. Jatkotoimenpiteet päätetään näiden käsittelyiden jälkeen.” Toimenpide toteutetaan priorisoinnissa päätetyllä tavalla syksyn 2026 aikana.

Seutustrategian toimeenpano on raportoitu alla. Viimeisen sarakkeen liikennevalot kertovat toimenpiteen toimeenpanon tilan: vihreä on valmis, keltainen käynnissä ja punainen käynnistämättä:

Toimenpiteet: Kestävä kasvu ja hyvä elämänlaatu	Toteutus
1.1. Turun kaupunkiseudun kuntayhtymä kehittää toimivat yhteistyömallit Business Turun, Turun seudun kehitys Oy:n ja muiden kaupunkiseudun elinvoiman vahvistamiseen pyrkivien tahojen kanssa TOIMEENPANO: Kuntayhtymä on aloittanut ja vakiinnuttanut säännöllisen yhteistyön ja yhteydenpidon mm. Varsinais-Suomen liiton, Business Turun, Turun työllisyysalueen, Turun kauppakamarin, Varsinais-Suomen Yrittäjien, Turun yliopiston, Turun ammattikorkeakoulun kanssa.	2024
1.2. Kartoitetaan olemassa olevat kuntien peruspalvelujen ylikunnalliset palvelutuotannon muodot. Tunnistetaan mahdolliset kehityskohteet ja käynnistetään lisäselvitykset. TOIMEENPANO: Olemassa olevia ylikunnallisia palvelutuotannon muotoja on kartoitettu strategiakauden ajan. - Ylikunnallisten yhtiöiden ja seutuorganisaatioiden nykyinen jäsenpohja on kartoitettu - Palveluiden osalta kartoitustyötä on tehty eniten sivistyspalveluiden ja liikuntapalveluiden parissa - MAL-toimintamallin arvioinnin yhteydessä on kartoitettu asumiseen, maankäyttöön ja liikenteeseen liittyvät nykyiset yhteistyömuodot. - Kartoitustyötä jatketaan kuntayhtymän jatkuvana toimintana.	2024
1.3. Sosiaali- ja terveysterveyspalvelu-uudistuksen jälkeisessä ajassa kunnat kehittävät uusia hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palvelukokonaisuuksia. Jaetaan tietoa ja pyritään luomaan hyte-palveluihin yhteisiä toimintamalleja kaupunkiseudun kuntien kesken. TOIMEENPANON RAJAUS (Sh 5.11.2025): Rajataan toimeenpano kahteen jo käynnistettyyn kokonaisuuteen: ruoka-apumallin seudulliseen käsittelyyn ja sivistyspalveluiden ja Varhan välisen yhteistyön kehittämiseen. TOIMEENPANO: - Ruoka-aputoiminnan kehittämisen osalta kuntajohtajakokous ja seutuhallitus käsittelevät kevään 2025 kokouksissaan Turun kaupungin, Lounais-Suomen diakoniasäätiön, hyvinvointialueen ja Punaisen ristin Varsinais-Suomen piirin kehittämää uutta keskitettyä ruoka-apumallia. Seutuhallitus päätti kokouksessaan 23.4. esittää jäsenkunnille, että ne ottavat omassa päätöksenteossään kantaa ehdotettuun uuteen malliin. Mallin käyttöönoton seuranta jatketaan seututoimiston toimesta. - Sivistyspalveluiden ja hyvinvointialueen yhteistyön kehittäminen: kuntayhtymä kokosi keväällä 2025 muistion jäsenkuntien kokemista sivistyspalveluiden ja hyvinvointialueen välisen yhteistyön kehittämiskohdeista. Muistio käsiteltiin sivistysjohtajien kokouksessa ja toimitettiin hyvinvointialueen edustajille. Muistiossa tunnistetuista kehitystarpeista	2024–2026

pidettiin sivistysjohtajien ja hyvinvointialueen edustajien kokous elokuussa ja elokuun kokoukselle sovittiin seurantakokous joulukuulle, joka jouduttiin myöhemmin siirtämään vuoden 2026 tammikuuhun.	
1.4. Tehdään selvitykset kaupunkiseudun liikuntapaikoista, liikuntaharrastusten avustusmalleista ja jäsenkuntien suunnittelemista liikuntapaikka-investoinneista. Arvioidaan investointitarpeiden yhtymäkohdat ja selvitetään, voidaanko joitain liikuntapaikkainvestointeja toteuttaa kuntien tai koko kaupunkiseudun yhteishankkeina. TOIMEENPANO: - Jäsenkuntien suunnittelemista liikuntapaikkainvestoinneista tehtiin seudullinen yhteenveto vuonna 2024. Tässä yhteydessä ei tunnistettu uusia potentiaalisia yhteishankkeita, mutta investointitarpeiden seurantaa jatketaan ja kuntayhtymä pitää seudullista näkökulmaa esillä liikuntaviranhaltijoiden kokouksissa. - Kaupunkiseudulla käytössä olevista liikuntaharrastusten avustusmalleista valmistui kuntayhtymän tilaama seudullinen raportti tammikuussa 2025. Kuntayhtymän jäsenkunnat jatkavat toistaiseksi liikuntaharrastusten avustamista omien avustusmalliensä mukaan. Turun uuden Boostii-edun seudullisia vaikutuksia seurataan. - Turun kaupunkiseudun uimahalliverkon nykytilanteesta valmistui kuntayhtymän tilaama raportti syyskuussa 2025. Seutuhallitus käsitteli raportin kokouksessaan 24.9. ja päätti muun muassa esittää jäsenkunnille, että ne huomioivat selvityksen tulokset kaupunkiseudun puutteellisesta opetuslaskapasiteetista tulevilla uimahalleja koskeissa investointisuunnitelmissaan.	2024
1.5. Hyvät ulkoilu- ja retkeilyreitit parantavat elämänlaatua ja ovat helppo keino päästä lähiluontoon. Selvitetään kuntarajat ylittävien ulkoilu- ja retkeilyreittien tärkeimmät kehityskohdet. TOIMEENPANO: - Ulkoilu- ja retkeilyreittien kehityskohteita on kartoitettu seututoimiston ja liikuntapalveluista vastaavien viranhaltijoiden toimesta vuosien 2025 ja 2026 aikana. - Kartoitustyön pohjalta valmistellaan syksyllä 2026 esitystä tärkeimmistä kehityskohteista. - Ehdotus jatkotoimenpiteistä tuodaan syyskuun 2026 aikana liikuntaviranhaltijoiden, kuntajohtajien ja seutuhallituksen käsittelyyn.	2025
1.6. Jäsenkunnat voivat toteuttaa kuntayhtymän kautta yhteishankkeita, jotka tukevat kuntien yhteisiä Itämeren suojeluun, ilmastonmuutoksen torjuntaan ja luonnon monimuotoisuuteen liittyviä tavoitteita. TOIMEENPANON RAJAUS (Sh 5.11.2025): Rajataan toimeenpano jo käynnistettyyn seudullisen luontotavoitteen valmisteluun. TOIMEENPANO: Toimenpiteen valmistelu painottuu syksyyn 2026.	2024-2026
1.7. Osana Turun kaupungin 800-vuotisjuhlavalmistelua huomioidaan ja hyödynnetään juhluvuoden seudulliset ja aluetaloudelliset mahdollisuudet. TOIMEENPANON RAJAUS (Sh 5.11.2025): Kuntayhtymä ei tavoittele toimeenpanossa itsenäistä omaa roolia. Kuntayhtymä osallistuu Turun kaupungin juhluvuosivalmistelun sidosryhmätyöskentelyyn ja välittää tietoa kuntayhtymän toimielimiin. TOIMEENPANO: Seututoimisto ja Turun kaupungin juhluvuosiorganisaatio käynnistivät säännöllisen yhteydenpidon vuoden 2025 aikana. Seututoimiston edustus osallistui Turun kaupungin järjestämään juhluvuoden naapurityöpajaan ja seutujohtaja sai kutsun Turku 800 -neuvottelukuntaan.	2025-2026

Juhlavuosisivalmistelun ajankohtaiset asiat tuotiin seutuhallituksen tiedoksi 24.9.2025 kokouksessa. Syksyllä 2026 kuntajohtajakokoukselle tuodaan tiedoksi juhluvuoden rahoitushakujen aikataulut, rakenne ja seudulliset rahoituspäätökset ensimmäisen keväällä 2026 järjestetyn hakukierroksen osalta.	
1.8. Laaditaan kaupunkiseudun viestintäsuunnitelma, jonka mukaan toteutetaan yhteistä seutumarkkinointia kuntayhtymän viestinnässä. TOIMEENPANON RAJAUS (Sh 5.11.2025): Viestinnän kehittämisessä keskitytään kaupunkiseudun yhteisen viestin kehittämiseen ja valtakunnallista tukevan viestinnän kehittämiseen. TOIMEENPANO: - Toimeenpano syksyllä 2026 - Seututoimisto kilpailuttaa viestintäsuunnitelman valmistelun tueksi viestintätoimiston - Valmistelun aikana kuullaan ja osallistetaan jäsenkuntien viestinnän asiantuntijat, kuntajohtajat ja seutuhallitus. - Viestintäsuunnitelma valmistuu syksyllä 2026.	2025

Toimenpiteet: Saavutettava kaupunkiseutu	Toteutus
2.1. Valtion rahoitusta vaativia liikennehankkeita edistetään kaupunkiseudun yhteisellä edunvalvonnalla. Kuntayhtymä pitää strategiakauden aikana edunvalvontatavoitteensa ajan tasalla ja päivittää niitä tarvittaessa. TOIMEENPANON RAJAUS (Sh 5.11.2025): Kaupunkiseudun edunvalvonnan kärjet valitaan jäsenkuntien ja Varsinais-Suomen liiton olemassa olevien edunvalvontatavoitteiden joukosta. Kuntayhtymä osallistuu edunvalvontaan yhdessä muiden toimijoiden kanssa ja välittää tietoa kuntayhtymän toimielimiin. TOIMEENPANO: Turun kaupunkiseudun yhteiset edunvalvontatavoitteet päivitettiin seutuhallituksen kokouksessa 17.6.2026. Kaupunkiseudun edunvalvontatyötä tehdään jatkuvana toimintana.	2024–2026
2.2. Turun kaupunkiseudun kuntayhtymän rooli MAL-sopimusprosessissa ja seudullisessa liikennejärjestelmäsuunnittelussa arvioidaan ja selkiytetään. TOIMEENPANO: - Kuuden kunnan Turun kaupunkiseudun ja 13 kunnan MAL-kaupunkiseudun yhteydenpidon vahvistamiseksi seutujohtaja on osallistunut MAL-ohjausryhmän kokouksiin maaliskuusta 2024 alkaen. - MAL-ohjausryhmän lista-asiat on otettu kaupunkiseudun kuntajohtajakousten seurantaan. - MAL-ohjausryhmän kokousasiat käsitellään etukäteen kaupunkiseudun kuntajohtajakokouksessa. - Seutuhallitus päätti kokouksessaan 17.6.2026, että - Seutustrategia 2027-2030 valmistellaan kuuden kunnan kuntayhtymälle. - Maankäytön-, asumisen ja liikenteen kysymykset otetaan osaksi seutustrategiaa ja kuntayhtymän toimintaa - Ydinkaupunkiseudun MAL-työskentely sovitetaan osaksi 13-kunnan MAL-yhteistyötä. - Kuntajohtajien tehtäväksi annetaan arvioida vaatii 6 ja 13 kunnan MAL-yhteistyön yhteensovittaminen muutoksia ylikunnallisiin työryhmärakenteisiin tai yhteisiin valmisteluresursseihin. - Toimeenpanoa jatketaan seutuhallituksen linjausten mukaisesti syksyllä 2026.	2024–2026
2.3. Turun kaupunkiseudun kuntayhtymä osallistuu Turun seudun rakennemallin päivitykseen ydinkaupunkiseutua koskevan suunnittelun osalta.	2024–2026

TOIMEENPANO: • Turun kaupunkiseudun rakennemalli 2035:n arviointi valmistui keväällä 2025. • Arvioinnin tulokset esiteltiin seutuhallitukselle huhtikuussa 2025. • MAL-kaupunkiseudun jäsenkuntiin lähettämät kaupunkiseutusuunnitelman tavoitteet ja suunnitteluperiaatteet tuotiin tiedoksi ja seutuhallituksen keskusteltavaksi seutuhallituksen kokoukseen 10.12.2025 • Kaupunkiseutusuunnitelman valmistelu on painottunut vuoteen 2026. • Toimeenpanoa jatketaan syksyllä 2026.	
2.4. Luodaan rohkea tulevaisuusvisio kaupunkiseudun länsiyhteyksien kehittämisestä. Visio-työssä huomioidaan meriliikenteen kehitysnäkymät ja lentoliikenteen sähköistyminen. TOIMEENPANON RAJAUS (Sh 5.11.2025): Kuntayhtymä ei käynnistä omaa visio-työtä. Kuntayhtymä osallistuu länsiyhteyksien kehittämiseen yhdessä muiden kaupunkiseudun ja maakunnan toimijoiden kanssa. Kuntayhtymä osallistuu Varsinais-Suomen liiton johtamaan kiinteän Ruotsi-yhteyden esiselvitystyöhön. TOIMEENPANO: • Kuntayhtymä osallistui Varsinais-Suomen liiton johtamaan kiinteän Ruotsi-yhteyden esiselvitystyöhön. Väyläviraston saatua joulukuussa 2025 eduskunnalta 250 000 euron määrärahan Helsinki-Turku-Tukholma yhteyden selvittämiseen, VS-liiton ja seudun toimijoiden oma selvitystyö jätettiin odottamaan Väyläviraston paremmalla budjetilla valmisteltavan selvityksen valmistumista.	2024–2025
2.5. Vahvistetaan Turun lentoaseman asemaa edunvalvonnalla ja seutumarkkinoinnilla. TOIMEENPANO: • Turun lentoaseman lentoyhteyksien kehittäminen kuuluu ensi sijassa muiden seudullisten organisaatioiden tehtäviin. Kuntayhtymä osallistui lentoasemaa koskevaan edunvalvontaan vuonna 2024. Vuodelle 2025 ei ajoittunut tällaista edunvalvontatyötä. • Toimeenpanoa jatketaan osana MAL-yhteistyötä vuonna 2026.	2024–2026
Toimenpiteet: Korkea osaaminen ja työvoiman saatavuus	
3.1. Luodaan kaupunkiseudun yhteinen tilannekuva toisen asteen koulutuksen seudullisesta tarjonnasta ja kehitystarpeista. TOIMEENPANO: • Vuonna 2024 kuntayhtymä teetti selvityksen ja tilastoanalyysin toisen asteen opiskelupaikkavalinnoista Turun kaupunkiseudulla. Selvityksessä kuvattiin, miten nuoret liikkuvat kaupunkiseudun kuntarajojen yli toisen asteen opiskelupaikkoja valitessaan. • Seutuhallitus keskusteli maaliskuun 2025 kokouksessaan ammatillisen koulutuksen valtakunnallisista kehityssuunnista. • Keväällä 2026 teetettiin raportti ammatillisen koulutuksen yleistilanteesta Turun seudulla. • Syksyllä 2026 odotetaan Turun kaupungin johtopäätöksiä Turun omasta ammatillisen koulutuksen yhtiöittämisestä. Seudulliseen keskusteluun palataan tarvittaessa sen jälkeen.	2024–2025
3.2. Kaupunkiseudun kuntien väliset sivistyspalveluiden sopimukset tuodaan jatkossa tiedoksi ja keskusteltavaksi seutuhallitukseen. TOIMEENPANO: • Turun kansainvälisten koulujen uusi kuntasopimus käsiteltiin Turun kaupunkiseudun sivistysjohtajien kokouksessa, kuntajohtajakokouksessa ja tuotiin tiedoksi seutuhallitukselle keväällä 2025. • Jatkuvaa toimintaa.	2024–2026
3.3. Arvioidaan seudulliset toimet, joilla voidaan edistää kaupunkiseudun oppilaitoksista valmistuneiden työllistymistä ja jäämistä alueelle.	2025–2026

TOIMEENPANON RAJAUS (Sh 5.11.2025): Kuntayhtymä ei tavoittele toimenpiteen osalta itsenäistä omaa roolia. Seututoimisto voi välittää ajankohtaista tietoa kuntayhtymän pöytiin.	
3.4. Kotimaisen ja kansainvälisen työvoiman saatavuuden parantamiseksi kaupunkiseudun kuntayhtymä tekee yhteistyötä Business Turun, Turun työllisyysalueen ja kaupunkiseudun oppilaitosten kanssa. TOIMEENPANON RAJAUS (Sh 5.11.2025): Kuntayhtymä ei tavoittele toimenpiteen osalta itsenäistä omaa roolia. Seututoimisto voi välittää ajankohtaista tietoa kuntayhtymän pöytiin.	2024–2026
3.5. Selvitetään maahanmuuttajien kotoutumispalveluiden seudulliset kehittämistarpeet. TOIMEENPANON RAJAUS (Sh 5.11.2025): Kuntayhtymä ei käynnistä laajaa selvitystyötä. Kotouttamispalveluiden tilanne käydään läpi kuntajohtajakokouksessa ja seutuhallituksessa. Jatkotoimenpiteet päätetään näiden käsittelyiden jälkeen. TOIMEENPANO VUONNA 2026: Toimeenpano syksyn 2026 aikana.	2025

Toimenpiteet: Vaikuttava seutuyhteistyö	Toteutus
4.1. Strategiakauden aikana vakiinnutetaan Turun kaupunkiseudun kuntayhtymän ja muiden seudullisten elin-, veto- ja pitovoimaa edistävien organisaatioiden yhteistyö TOIMEENPANO: Kts. toimenpide 1.1. Toimeenpanoa jatketaan osana jatkuvaa toimintaa.	2024–2026
4.2. Strategiakauden jälkipuolella arvioidaan kuntayhtymän jäsenpohjan ajantasaisuus ja mahdolliset muutostarpeet. TOIMEENPANO: Seutuhallitus päätti kokouksessaan 17.6.2026, että seutustrategia 2027–2030 valmistellaan kuuden kunnan kuntayhtymälle.	2026
4.3. Strategiakauden aikana teetetään ulkopuolinen arvio Turun kaupunkiseudun seudullisista yhteistyörakenteista ja niiden toiminnallisuudesta. TOIMEENPANO: - Euroopan neuvoston asiantuntijat arvioivat Turun seudun seutuyhteistyön rakenteet vuosina 2023–2024. Arvioinnin loppuraportti valmistui keväällä 2024. - MDI:llä teetettiin arviointi kaupunkiseudun yhteistyörakenteista syksyllä 2024	2025
4.4. Kuntayhtymä kehittää ja ottaa käyttöön palaute- ja arviointijärjestelmän, jonka avulla voidaan seurata seutuyhteistyön kehitystä ja vaikuttavuutta TOIMEENPANO: - Seutuhallitus toteutti itsearvioinnin omasta työskentelystään keväällä 2025. - Muun palaute- ja arviointijärjestelmän valmistelua jatketaan syksyllä 2026.	2026
4.5. Turun kaupunkiseudun Seutufoorumi järjestetään vuosittain ja sen asema vakiinnutetaan seudun päättäjien, virkamiesten ja sidosryhmien tärkeänä kohtaamispaikkana. TOIMEENPANO: - Seutufoorumi on järjestetty vuosina 2023, 2024, 2025 ja 2026 - Vuoden 2026 Seutufoorumi järjestettiin 8.5. Ruissalon telakalla - Seutufoorumin konseptia kehitetään jatkuvana työnä	2024–2026
4.6. Turun kaupunkiseudun kuntayhtymälle luodaan oma kaupunkiseudun asukkaiden ja sidosryhmien osallistamisen toimintamalli. TOIMEENPANON RAJAUS (Sh 5.11.2025): Kuntayhtymä ei luo omaa osallistamisen toimintamallia. Seuraavan seutustrategian valmistelun yhteydessä arvioi-	2025–2026

daan paras tapa kuulla keskeisiä sidosryhmiä. Kuntalaisten mielipiteen keräämisen osalta selvitetään mahdollisuus kerätä tietoa jonkin olemassa olevan kanavan tai osallisuustyökalun kautta.

TOIMEENPANO:

- Seutustrategian valmistelun osalta toimeenpanoa arvioidaan syksyllä 2026.